

## १. भारतीय प्रशासनाचा परिचय

ग). १) भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थे बांधूंची बांधिणानातील तरतुदी क्षेत्र का. किंवा भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेसा भाग्यलेला वारका व उल्कांती विशद का.

अ) प्रस्ताविक :-

आधुनिक वाज्यात प्रशासनाचा आव्यंत गांधीजी प्राप्त काळे झाले. देशाच्या वाज्यकाऱ्मार्ग चालवण्यासाही प्रशंसा यंत्रणा आव्यावश्यक बनली झाले. भारतात सुहदा दैनंदिन काऱ्मार्ग प्रशासनाशिवाय बेळु वाकत नाही. त्यामुळे शेषील प्रशासनासा भाग्यलेला वारका, उल्कांती, काज्याहृतकेतील तरतुदी यांचा आढागा घो क्रमप्राप्त हवते.

ब) ब्रिटीश वाजवटीचा वारका :-

१) शुक्रवातीचा कालखंड :-

भावतातील प्रशासकीय व्यवस्थेना ब्रिटीशांच्या लाढीदर भारतातील सत्ता वाजेशाही व संस्थानमध्ये विशाऱ्गलेली हेती डाशीक यंदा यांच्यानमध्ये युक्तांघटीत नोकर्खालीच्या नाव्यानातून देशाच्या राज्यकाऱ्मार्ग ही कांक्षण्यना ब्रिटीशांच्या काळात उढविला. आणि शुक्रवातीला वाज्य काऱ्माराची जबाबदारी विशाऱ्यून देण्यात आणी. अठरात्या बातकात प्रशासनासाही पचारी नोकर वर्गाची भारती वक्षण्यात आणी. १८५७ मध्ये ही भरती घुणवत्तेवर केली जाऊ लागाणी. १८८८ नंतर नोकर वर्गाचा भारतीयासाही क्षेत्र परीक्षा विभाग कुरु करव्यात आणा. १८२८ नंतर भारतात ही जबाबदारी लोकसेवा आणी शाक्ते कोपविष्यात आणी. कार्यक्रम वाज्यकाऱ्माराकरीता उसते. त्यावेळी लॉर्ड वेलेसनी ने ही गरज डोळखून कंचलंडमध्ये प्रशिक्षणासाही सेवक वर्गांना पाठवले.

### ④ दूसरा ट्यां:

प्रशासकीय व्यवस्थेत द्वुसत्या रप्प्यात कोक वर्गाचे कानदी नोकर्वर्ग व फलर नोकर्वर्ग आरे तर्वर्किंवण केले रिल पुढील १४४५ मध्ये एचिन कानदीचे प्रशासनात भुष्यारणा करून सानदी कीवांचे सानदी कीवा, प्रातीक कीवा व द्वुद्यम कीवा आरे तीन आगाम वर्किंवण केले. पुढे १४४५ च्या प्रशासकीय कायद्यांनी कर्मचार्यांच्या भारतीया अस्तिकार शाळ्वर्नर जानरल कडे देव्यात आला शोऱ्यात व्यातंत्यापूर्वी व्यापन कानेली ह्यपीरीवर्ष काहीसिस रुणजे आजस्या अखिल भारतीय कीवा या काळात नोकरवर्गाचे वेळा कीवा. इतिहासिती पश्चिम याविष्ठी नियम कर्ष्यात आले परंतु या सर्व प्रक्रियेवर बिटीशांचे वर्चस्व छेत.

### ⑤ तिसरा टप्पांचे व्यातंत्योत्तर कालखंड -

व्यातंत्योत्तर काळात मरात्याकीय व्यवस्थेवरील बिटीशांचे वर्चस्व अंपवून भारतीयांचे वर्चस्व भुक्त काले. बज्याईले मध्ये नोकरवर्गाचिषुदी तरतुदी करव्यात आल्या. अनुभूतित जाती-जमाती करीता काली जागा आरक्षीत ठेव्यात आल्या थाम व्यतरापासून काळू व्यतरापर्यंत प्रशासकीय कायद्याची विभागांनी करव्यात आली. या सर्व प्रक्रियेवा रुणजे भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेना गोहीत अद्वाच्यार्य यांनी 'ब्रह्मलेख कासलेली व्यवस्था उसे रुठले'.

### क) भारतीय प्रशासनाविष्ठी बंविष्ठानातील तरतुदः-

भारतीय प्रशासनाक्षम्बंधीत विष्ठी तरतुदी बाज्याईत्तेनार्थे करव्यात आले झाले. उदा, व्यातंत्योत्तर कीवा, लोकरीवा कायद्याची, अखिल भारतीय व राज्यसेवा व्यादी होय. प्रत्येक लोकशाळी देशात बाज्याईत्तेनार्थे प्रशासकीय अंदीची उरपूढ केलेली असते. डॉ. पी. भुवा शाय यांनी यांच्या नात "कायद्याची अंदी कीवा असव्याचिवाय बाज्याईत्त्वांना" देशाला कायद्याची व्यापार दिता येत नाही. "म.न. कॅम यांच्या नात" व्यातंत्यानंतर बाज्याईत्त्वा काश्मारसाची कीवकांची मुकीका आव्यंत महत्त्वाची आले. या सर्व गोष्टी कुल भारतीय बाज्याईत्तेनार्था व्यव्या आगात कलमा १०४ ते १२३ मध्ये तरतुद करव्यात आल्या आहे.

## १ भार्व्वनिक बोवा :

भार्व्वनिक भीविता. लोक बोवा असेही महानातात. त्यात नागरिक वलांखरी सेवेतील कर्मचाऱ्यांचा भागावेश होतो. शाविष्यी भारतीय बाज्याघटनेन कलम ३०७ नाही पुढील तरतुदी केल्या आहे.

\* केंद्र भरकराच्या भीविता उसमेले कर्मचारी

\* अखिळ भारतीय भीवितील कर्मचारी

\* बाज्याखारकाराच्या भीवितील कर्मचारी

\* केंद्र भारकासमिती नागरिकवरूपाच्या अधिकारी

\* बाज्य भरकारातील नागरिकवरूपाच्या पदावरील आधिकार.

## २ बोवक भारती, कार्यकाळ व भीवाशक्ती :

शास्त्री

भारतीय बाज्याघटनाच्या

कलम ३०७ नाही केंद्र त राज्यभरकाराच्या भीविक भारती विषयी त्याच्या कार्यकाजाविष्यी तरतुदी केल्या आहे. त्या कांदमर्तीत क्षेत्रांमध्ये विविध कार्यदे करव्याच्या हक्क कीहि. तुदां झांखीले भारतीय सेवेतील कर्मचाऱ्यांचा भारतीकाढीचे वय असेही कायदा कलम उल्लङ्घन उठ केले आहे.

बाज्याघटनेच्या कलम ३०७ नाही भाष्टरी दलातील, अखिळ भारतीय भीवितील कर्मचाऱ्यांची नेमधूक काळ्पतीकडून वराज्यप्रशा-संनातील कर्मचाऱ्यांची नोमधूक बाज्यपालांची गजी असे पर्यंत केली जाते. बोवक वर्गाच्या नियुक्तीचा बदलीचा आधिकार बाळूपती व राज्यपालांना दिला आहे. कलम ३१ बुसार काईद्याची केंद्र प्रक्रीया वांशीलली आहे. बाज्य बाज्यकर्त्यांचा नाहीवर चालात नाही. ते प्रशासकीय नियमावर चालते.

## ३ अखिळ भारतीय बोवा :

केंद्र व राज्याच्या भरकाराच्या व्यवास्ता बोडून बाज्यसळा कलम ३१ बुसार अखिल भारतीय सेवा निर्माण करू क्वाक्त. बाज्यांमुळे क्षेत्रांमध्ये भारतीय प्रशासकीय सेवा आणि भारतीय पोलीस-बोवा या कलम ३१ बुसार बद्धापन झाव्या आहे.

## ५) हंडिल शिक्षण सावित्री:

काज्यघटनेच्या कलाम ३१ मध्ये मारतीय प्रशासकीय अवेदी तरतुद होती. काकवातंत्र्या पुरवीचे ICS अशी कृती त्यांचे वेतन व सेवेशक्तीचे निधम होते. १७ा मध्ये ही तरतुद एद्द फरव्यात आली.

## ६) लोकसेवा आयोगांक

काज्यघटनेच्या कलाम ३१ ने ३२४ मध्ये केंद्रीय लोकसेवा आयोग, अंथ्रुक्त भागी काज्यलोकसेवा आयोग, व्यांची रचना व अधिकार कामे थांची तरतुद फरव्यात आली आहे. या आयोगांमध्ये - त काज्य व केंद्रीय प्रशासकीय अवेत अरली केली जाते.

## ७) आरक्षणी

काज्यघटनेच्या १५व्या कलामावृद्धीरे प्रशासकीय सेवेमध्ये आरक्षणीची तरतुद केली आहे. अनुसूचिल जाती जमाती, आर्थिक आम्हाजिक पुष्टीकोनावून मागास व पुर्णल भासलेल्या ओळंगां. यांच्या कार्यक्रमालाला व्याख्यान मिळ व्याख्यानी भाषक्षणाची तरतुद केलेली आहे.

## ८) केंद्र काज्य थांच्यातील

दुर्गा दास बसवु थांच्या मते कंठात्मक शासनाची थेंगे ही केंद्र काज्य व्याकार्यात्मक अंबांतां आघारणील डासते केंद्र व राज्य थांच्यातील कर्त्तवरी, कायद्यविषयक, आणी बाणीविषयक कंबंद्याची तरतुद काज घटनेच्या कलाम ५४, १७२, १६३ २५६ ले २६४ ग्रामध्ये केली आहे. काज्यातील व राज्यातील घटनातम - क प्रक्रिया या कलामानुसार चालाते २५६ ले २६३ या कलामानुसार केंद्र व राज्यातील प्रशासकीय समसाची तरतुद केली आहे या अधिकाराच्या बाबतील केंद्राना जुळते माप दिले आहे. तर काज्या-काज्यामध्ये अंधीख निर्माण झाल्यास आंतर राज्यमंडळाची उपापना घेता येत.

## \* ભારતીય :-

ભારતાના બિટીશ પ્રશાસનાચા વારસા જામણા।

૧૯૦૯, ૧૯૧૭ વિશે ૧૯૪૫ અશા અનેક કાયદ્યાનું પ્રશાસકીય વ્યવસ્થા નિર્ભળા હોત રોલી. રાજ્યઘરનેનુસાર પ્રશાસકીય વ્યવસ્થાંચી છટનાત્મક કાર્યતાચી ચુક્ક આણી. એવાં કોઈવળ્ગાંચી ભરતી વ સેવોવિષાંચી સહીતા તરફાર કરવ્યાત આણી. પ્રશાસકીય સેવાંચી કાર્યપદ્ધતી વ આધિકર ક્ષેત્ર છેઠ્યું દેવ્યાત આણે અશા પદ્ધતી ભારતીય પ્રશાસનાંચી ઉત્કૃંટી આણી તીવ્યાતીલ વિવિધ લખાડીંચા આઢાવા વિદ્યુતાપરંગો હોતા.

प्र२.

भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेची वैशिष्ट्ये व्य्पक करा.

अ) प्रशासकिक :-

भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेची कार्यपाद्धती घटनात्मक दोक्टीत शालवळी जाले त्यांना प्राचीन काळापासून तेनी हस्तीक वारक्षालाभला आहे आशा या प्रशासकीय व्यवस्थेची विविध वैशिष्ट्ये आढळून घेतात.

ब) प्रशासकीय व्यवस्थेची वैशिष्ट्ये :-

① प्रशासकीय बंधुराज्य वाद :-

ब्रिटीश राजवटीच्या शिवट्यात प्रथ्यात भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेचे व्यवस्थप एकात्मक रुद्दीजे केंद्राङ्कित जुळलेले घेते. १९१९च्या कायद्याने प्रांतात व्यादीदल व्यासन पद्धती आली. परंचु प्रांताना घटनात्मक ऊर्जा नव्हता. १९९५च्या कायद्यात भारतीय बंधुराज्याची तरवुद करव्यात आली. केंद्र व प्रांत यांच्या अधिकाराचे विभाजन करव्यात आले. प्रांताच्या प्रशासनसाठी व्यवस्थापनाक अभियांग आणोरा झापणे करव्यात आला. १९३८ पासून मर्यादित काढीना बंधुराज्यात्मक व्यवस्थेची व्युक्तवात आली. पुढे १९७५च्या प्रशासकीय कायद्याने केंद्रसकाराचे मठिल्य वाढत गेले.

② दुर्ही प्रशासकीय व्यवस्था :-

भारतीय प्रशासन व्यवस्थेला

बंधुराज्यात्मक व्यवस्थेला आधार आहे. कलम्ब ७०७ नुसार बंशद व घटक वाज्यात्म्या विच्छी मंडळाला शिवक भरती अंवधीन अधिकार दिले आहेत. कलम्ब ८०७ नुसार हे घटक केंद्रात व्यापूर्ती व वाज्यात वाज्यपाल यांच्या नावी बाफरले जातात. त्यांना मर्दन करव्याआही कलम्ब ७१५ नुसार केंद्रीय वाज्यलोक अभियांग यांची तरवुद करव्यात आली आहे. भारतात आशा दुर्ही प्रकारची प्रशासन व्यवस्था आहे.

### ③ केंद्रीय सेवा :

केंद्रीय सेवाचा उगम १८४५<sup>व्हा</sup> येऊ अंचिसन आयोगाच्या विफारखीनुसार झाला. या आयोगाने भारतमंश्याच्या अखत्यारितीन सेवा, प्रांतीक सेवा व दूर्यम सेवा जसे वर्गीकरण केले पुढे १९१७<sup>च्या</sup> कायद्यानुसार प्रांतात व्हिडला शासन पहाडी इथापन झाली. त्यानुसार अबा मकास्त्या आणिल मारलीय सेवा प्रांतीक अरकारकडे ठिल्या १९४५<sup>च्या</sup> प्रशासकीय कायद्याने संघ व प्रांतीक अरकारमध्ये व्युत्पन्न आणिकर <sup>तिळागडीला</sup> केंद्रीय सेवाला संघीय सेवा. असे रुटले गेले. आणिकर ठार्डिंजल जारीला. देव्यात आले त्याच्या मंदतीला संघ जोक्सेवा आयोग इथापन करव्या - त आला त्यानुसार कार्यपद्धती इवल्यात आली. पुरशास्त्र सेवा, सिमा व उत्पादन उक्क सेवा, लेखा परिक्षा, बेल्वे सेवा व संरक्षण सेवा. यांचा कार्यभाग केंद्रीय जोक्सेवा आयोगाकडे खोपवण्यात आला.

### ④ राज्य सेवा :

राज्य सुदृशीतील ८८ विषयांसंदर्भात कार्यपद्धती लागु करण्याचा उक्क घटक राज्याचा कायदे मंडळाकडे झाला बाज्याच्या प्रशासकीय सेवेत महसूल सेवा, कृषी सेवा, मारश्य सेवा, सार्वजनिक बांधकाम सेवा, पोलीस सेवा यांचा समावेश होतो. यासेवांमधील प्रशासकीय सेवकंदी मरती बडली सेवा शक्ती निवृत्तीपेतन हे इवल्याचा उक्क राज्य जोक्सेवा आयोगाकडे आहे.

### ⑤ आणिल मारलीय सेवा :

राज्य घटनेच्या क्लाम तुऱ देणाच्या दीता-साठी राज्य सभा नविन आणिल मारलीय सेवा निर्माण करू शकते. देशाभिये ऐक्य ठिकवण्यासाठी आणिल मारलीय सेवाची मुदत होते आणिल मारलीय सेवेत IAS, IPS यांचा समावेश होतो. मात्र या व्यवस्थेला घटक राज्यानी किंवा केलेला दिसतो.

## ⑥ कांस्यात्मक भेवक भारती :

प्रशासकीय अवैतील अवकांची भारती प्रक्रिया पुढ्या शातकाच्या बोकी सुरुच्याली १८५३ च्या सुधारणा कायद्यागटी प्रशासकीय अवकांची भारती क्षम्भी परिष्कार्या माझ्यात्मक सुनातले आही आहारावर करावी असी तरतुद करवी . हुंडलडच्या काठीने नीधुक्त केलेल्या आचुकातांकुन वांस्यात्मक अवूक भारती- क्षम्भी १४५७ जस्ते क्षम्भी परिष्कार्ये आयोजन केले १९४७ मध्ये आचुकातांच्या ऐवजी भोक्त्सेवा आयोग व्यापन करव्यात आला । १९४९च्या प्रशासकीय कायद्याने विविध छटनात्मक तरतुदी करव्या - त आल्या . त्यावरे आज पर्यंत वांस्यात्मक नोकर भारती सुरु आहे .

## ⑦ वांस्यात्मक प्रशिक्षण :

प्रशासकीय अवैतील अवकांच्या कोरल्यांच्या विकास करव्याशाही, त्यांची कार्यक्षमता वाढव्यासाठी प्रशिक्षणा - ची आवश्यकता असेते लॉड वेल्सली यांनी वांस्यात्मक प्रशिक्षणा - आठी कलकत्ता येथे प्रशिक्षण वांस्या व्यापन केली पुढे भारतीय प्रशासकीय सेवीतील प्रशासकीय अवकांणा प्रशिक्षणा देव्यांचाठी कोलेश बरी असेहे व टॉड आणिकायांना वित्ती विभाग आणिकायांना प्रशिक्षण देव्यात आले . शामसेवक ने वरिष्ठ प्रशासकीय अधिकारी ऊरा अर्कोषाठी प्रशिक्षणाची घोरणा करव्यात आली . विवात्य इत फाळात भारतात प्रशासकीय कर्मचारांच्या प्रशिक्षणा करीता मसुदी येणे लाऊ बाहुदुर शास्त्री वाढीय प्रशासन प्रक्षुदीणी, हैम्पशार्ड येणे अवदार विभाग, आई येणे वाढीय प्रशिक्षणी येणे आशा अनेक वांस्यात्मक व्यापन काब्या .

## ⑧ मागास जाती जमातीसाठी वारकारी अवैत आरक्षण :

राज्यावृत्ती-  
च्या काळात १८८४ बुसार केंद्र व राजसरकारानी आपल्या अवैत मागासवर्गीयांना आकरण घेव्याचे तरफुद झाले . मंडळ आयोगा - चा शिफारसीबुसार बागासवर्गीयांना वरकारी अवैत ५१ % .

आक्षण आरक्षांनी देव्याची शिफारस केली 1990 मध्ये बांधीचे नोंद-  
शाळी आघाडीने अरकारणे ही शिफारस झारलात आणल्यासूचे  
ठवंबे तर झुम्पीम कोर्टने ५७ पेक्षा जास्त आरक्षांना देखू नाहे.  
या विषयी निर्णय दिला.

⑨ बाज्य सेवेसाठी राज्यात वास्तव्याची आहे :-

बाज्यसकरूच्या अवैत  
नोंदकी करताना बाज्यांनी वास्तव्य करणे आवश्यक आहे.  
परंतु या अटीवर अनेक प्रश्न निमित्ती झाले आहेत कारण  
घटनेच्या कलम १५ बूसार प्रत्यक्ष नाणारिकाणा कोणीही अंदार  
वास्तव्य वा व्यक्तिगत करव्यासूचे स्वातंत्र्य दिले आहे असे असले  
लरी भाषेच्या आधारावर इतक्काज्यांची निमित्ती झाल्यावर लीती  
प्रादेशिक भाषा अभिजन्याशिवाय चालवणे छाक्य होणार नाही.

⑩ प्रशासकीय यंत्रणीतील सात्त्व व बदल :-

मोहिम बदलाचार्य यांनी  
भारतीय प्रशासकीय व्यवस्थेचे तर्फीन 'अंतर्भुत बदल' केले आहे.  
भारतातील प्रशासकीय व्यवस्थेला ब्रिटीशांनी इद्याव्लेल्या नोंदवण्याहीचा  
वास्तवा आसला तरी स्वातंत्र्य उत्तरकूऱ्यांनी प्रशासकीय यंत्रणीत महत्त्वपूर्ण बदल  
केले आहे. कानदी नोंदवण्याची तटश्तता, कर्मचारांचे हक्क था  
विधांगस्थी बदल होत आहे आसले तरी अवकांवर विशिष्ट्या  
विधार सरानीचा, मुल्यांचा प्रभाव पडल आहे, लंगरानाच्युते नावांविन  
बदल होत आहे.

आखी अनेक महत्त्वपूर्ण विशिष्ट्ये भारतीय प्रशासनासाठी  
झाठळून येलात.

प्र. ५

व्वातंत्र्य उत्तर काळेंडालीण जिल्हा प्रशासन द्वारा झालेले बदल करावा. किंवा जिल्हा प्रशासन अंकल्पनेचे व्यवस्थीकरण करा. किंवा जिल्हा प्रशासनाचे घाटक त कार्य व्यापट करा.

अ) प्रारंभातीकः-

व्वातंत्र्योत्तर काळात जिल्हा या छटकाणा प्रशासनात महल्लाची सुमिका व कार्यात्मक जागीबदारी पार पाडावी लागेते. मुख्य आधिकारी रुहणाजे शासनप्रमुख आणि उनी उनी यांत्रियातील प्रत्येका दुवा नॅच्यने जिल्हा प्रशासन काम करत असते. शासकीय शोरणाची अंमलबजाकरी करणे जिल्हा प्रशासनासुचे ओरीषीचे बनले आहे.

ब) जिल्हा प्रशासन अंकल्पना ०-

व्वातंत्र्याच्या ओरीसाही ओरीघोलीक दीवान्या आवारावर कर्त्तव्यी विभागाणी केली जाते. १८७३ बाली ब्रिटेणिंगांनी अशी विभागाणी २५ जिल्ल्यामध्ये केली तर १८२८ मध्ये सुंदरी प्रान्ताची विभाजन १० जिल्ल्यामध्ये केले होते. आज महाराष्ट्राच्ये विभाजन ३८ जिल्ल्यामध्ये केले आहे. हंग्रजी आषेतील उद्यान्त्रीक ट्रॅक्चन थावाबदाचा भरडी कार्य रुहणाजे जिल्हा होय. जेम्हर खाली कोशान्मुसार १०५५३०८८ नं८०४०१ जे किंवा ठोय. न्हणून जिल्हा आधीकाऱ्याचा T浦 ट्रॅविसिओनल ऑफिस असे रुहाऱ्यात तर विशिष्ट ओरीघोलीक प्रदेशात मांडवी समुद्राची कार्य पार पाडतो कायदा स्मृत्येवर्त्या निर्माण करते रुहणाजे जिल्हा प्रशासन होय. "जे प्रशासन लोकप्रशासनाच्या एक भाग शसून जिल्ल्याचा विशिष्ट भू-भागात प्रशासकीय कार्य करते त्या प्रशासनाबा निल्हा प्रशासन असे रुहणाऱ्यात.

क) व्वातंत्र्योत्तर काळातील जिल्हा प्रशासनातील उल्लेखनीय बदलः-

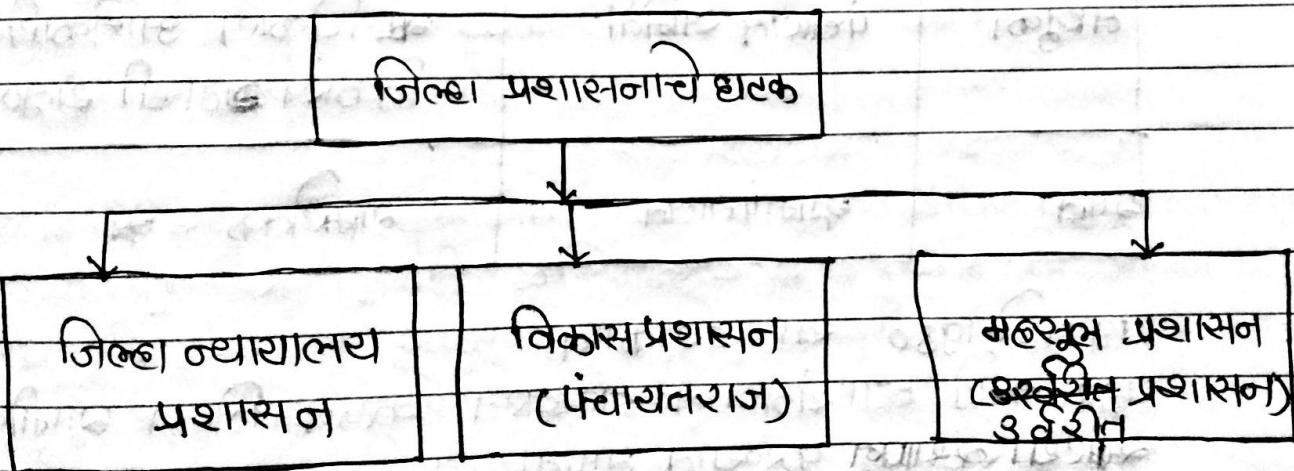
जिल्हा प्रशासनानुसरे द्वारा झालेले बदल पुढीले प्रमाणे आहे.

- १ कार्यकारी यंत्रणा व व्याय यंत्रणेची नस्त्रृत हस्तकृत - राज्यघाटनाच्या कांगड्याच्या ओरणाच्या, आर्बदृशीक तत्त्वानुसरे कार्यकारी कलता व

न्यायीक सत्ता एकमेकांपासून वेशविशाळी ठेवण्यात आली आहे. त्याकुसार जिल्हा स्तरावर जिल्हाआधिकाऱ्याबा डासलेले न्याय विषयक आधिकार काढून घेलून ते आता जिल्हा न्यायाधिकारे खोपवले आहे.

④ विकास घटाची स्थापना - ज्वातंत्र्यात्मोर काळात १९५२ मध्ये भास्तुलीक विकास कार्यप्रभावी भारतात झाँमळ बाजवणी सुळ झाली त्याकुसार "विकास गट नव्याने झापन करण्यात आला । १९५७ आली उलवंत राय नेहता। यानी भैकड्हाही विकेंद्रीकरणाची शिफारस केली त्याकुसार प्रत्येक जिल्हामध्ये क्रिस्तीच्या स्थानां निर्माण केली. १९६० चर्याकर जिल्हा निव्योजनांमुळे स्थापन करण्यात आले असे अनेक उल्लेखनीय बदल झाले."

### ५) जिल्हा प्रशासनाचे घटक :



### १) जिल्हा न्यायालय प्रशासन :

ब्रिटीषा काळात कायदा त सुव्यवस्था शाखाच्याची जबाबदारी न्यायव्यवस्थेकडे छोटी. ज्वातंत्र्यात्मोर काळात भारतीय न्यायव्यवस्थेत शिखरस्थानिक अर्वाच्य, नव्यास्थानावर उच्ची आणि जिल्हा पातळीकर जिल्हा न्यायालय ब्यापन करण्यात आली. जिल्हा अतरीय न्यायाल्याश असत्र न्यायाल न्हणातात. तर जिल्हाच्या खालीखाल ताब्बुक्यातचुंचा कणिक न्यायालय स्थापन करण्यात आली.

## ② विकास प्रशासन (पंचायतराज) :

क्वांतंत्र्यात्तीर काळात महसूल प्रशासन नाला समांगतर भासणारी विकास प्रशासन ही खाच्या स्थापन करव्यात आली. तर १९६२ पासून व्युक्त झालेल्या। विकास शाठांमध्ये विविहा विकास आणिकाट्यांची नेमायुक करव्यात आली. त्यानुसार पुढील अंतर स्थना निर्माण झाली.

क्षेत्र	शासकीय यंत्रणा	विकास यंत्रणा
जिल्हा	जिल्हा परिषद	मुख्य कार्यकारी आणिकारी (CEO) व जिल्हास्तरावरील यंत्रणा
ताल्युका	पंचायत समिती	गट विकास आणिकारी (GPO) व विकास गटाची यंत्रणा
गाव	ग्रामपंचायत	ग्रामसेवक उष्ण

१९७० ले १९८० या दशकात १९८० मध्ये त्या यंत्रणात बरखास्त करून जिल्हा ग्रामीणविकास रूप्त्वा रुदापने करव्यात आला.

## ③ महसूल प्रशासन (डर्करीत प्रशासन) :-

जिल्हा प्रशासनाचा शोरऱ्या विभाग ठहांजे महसूल प्रशासन होय. त्याचा डर्करीत प्रशासन असे ठहात.

## ④ महसूल प्रशासन -

कलर	छासाकीय यंत्रणा।	आधिकारी
जिल्हा	जिल्हा आधिकारी कार्यालय	जिल्हा आधिकारी
उपविभाग	यंत्रणा जिल्हा आधिकारी कार्यालय	उपविभागीय आधिकारी
लहसील तालुका	लहसील कार्यालय	लहसील दार
मंडळ	लहसील कार्यालय	मंडळ निरीक्षक
भाजगी	ब्रामपंचायत कार्यालय	तांडी

महसून प्रशासनाचे सरकृप व्यापक असण्याकृते व्याख्या।  
कार्यात बाढ छोट आहे. जिनीन महसून व धरण घाकी ठोळा करणे,  
वरकारी जगिनीचे व्यवस्थापन करणे, जगिनीची मोजाती व लकड  
दोंदी अस्थिराकर ठेणे आणि अग्रक महसूनाची कासे महसून  
प्रशासनामा कायदी लाभालात.

### ⑥ कायदा व सुव्यवस्था:

कायदा व सुव्यवस्था शाखाचे कायद्याचे  
उल्लगान कराणाऱ्यास शिक्षा करणे ही राज्याची उठाऊ छासनाची  
जबाबदारी आहे. छासनाचे विभाजन कायदे कराणारे कायदेमंडळ,  
कायदा व सुव्यवस्था शाखारे कायद्याचे मंडळ व कायद्याचे।  
अर्थ जागारे, कायद्याचे उठाऊ चांग कराणाऱ्यास शिक्षा करणारे  
न्याय मंडळ कसे तिन आगात विभाजन लोते. शिक्षा काळार  
कायदा व सुव्यवस्थेची जबाबदारी जिल्हा आधिकार्याके लोते.

कायदा व सुव्यवस्था राखणारे दुसरी महत्त्वाची यंत्रणा कृष्णजे पोलिस द्वे लेय. आज अंपूर्ण भारतात कायदा व सुव्यवस्थेची जिल्हांमध्ये पुलिस यंत्रणेवर आपकांनी आढळ त्यावृत्तार जिल्हांची जबाबदारी जिल्हा पुलिस आयुक्त यांच्याकडे आढळ.

### ④ जेल प्रशासन :-

कायदा व सुव्यवस्थेचा जिल्हा प्रशासनातील महत्त्वाचा छाटक कृष्णजे जेल प्रशासन होय. जिल्हा जेल अधिकारी हे जेल प्रशासनाचे प्रमुख अधिकारी असतात. फोजूदाची न्यायाधिकारी देखरेखेच्चाली काराघटहाची व्यवस्था चालत. तशाच पद्धतीची बाबकाराघटहा सुष्ठुदा चालते.

### ⑤ जिल्हा प्रशासनाची कार्याङ्क

जिल्हा प्रशासनाचे अर्वा छाटक एकत्रीतपणे पुढील विविध कार्य पार पाढत असतात.

### ① कायदा व सुव्यवस्था -

जिल्हामध्ये पुलिस यंत्रणा कायदा व सुव्यवस्था वाखव्याचे काम करित असते.

### ② न्याय निवाडा -

जिल्हा न्यायालय, महसूल व्यायाल, नोक न्यायालय इत्यादी विविध प्रकारच्या व्यानिक प्रश्नांवर न्याय निवाडा करतात.

### ③ महसूल विषयक काम -

महसूल क्षेत्रानासाठी जिल्हा लालूका, मंडळ, गाव असे विभाग निर्माण करून करून क्षेत्रानांके नाते. जिल्हांचा अधिकारी हा जिल्ह्याचा व तसेच दार हालालूक्याचा प्रमुख महसूल अधिकारी असतो. जमा केलेला महसूल कोणागाराकडे पावळा जातो.

### ④ विकास व लोककल्याणाची कार्याङ्क

पंचायत वाज मधील छोती,

सिंचन, पशुकर्माचारीन, शिक्षण, आरोग्य अशी अनेक महत्वाती  
कामे जिल्हा प्रशासन पार पाडते. नोकर्कल्याठू व दारीमुद्रा  
निर्मुक्त नासाडी विविध योजनांची उंभलवजावणी करते.

### ⑤ नागरि पुरवठा -

आणं थाण्य, जिवनामुद्राक टर्न, रोक्ला,  
थ्रेस थांचा पुरवठा बवस्थ थाण्य पुकारा व विविध दृष्टवाई  
प्लॅट क्लॅड जातो.

### ⑥ निवडूक विषयक-

काज्य निवडूक आयोगाच्या भारीदृष्टिनाऱ्यानी  
जिल्हा प्रशासन लेक्टर्सांना विद्यानसमा व जिल्हातील पंचायत  
राज व्यवस्थेच्या निवडूकांची कामे पार पाडते.

### ⑦ आपत काळीन कार्य -

जिल्हामध्ये निसर्ग निर्मित किंवा मानव  
निर्मित आपली आव्यास तिच्या निवारण्याचे काम जिल्हा प्रशासन  
पार पाडते.

प्र.४ जिल्हा अधिकार्याचा बदलता कार्यभाग व्यपक करा. किंवा जिल्हा अधिकार्याची बदलती शुभिका किंवा विविध कार्य व्यपक करा.

### अ) प्रस्ताविक :

भारतात ज्या अधिकार्याचा लातात जमिन महसूल अधिकार असतात तो त्था प्रशासकीय उचिकारी असे मानले जाते. ब्रिटिश काळात जमिन महसूल शेळा करणाऱ्या अधिकारी - ना कलेक्टर असे कृष्णात हळुळ्यु कलेक्टर कडे जिल्हातील संपूर्ण प्रासनाची जबाबदारी देव्यात आढी. परिणामे जिल्हा अधिकार्याची शुभिका व कार्यभाग बदलत गेला.

### ब) ब्रिटिश काळातील जिल्हा अधिकारी पद :

१८५८ द्या आलाह्याबात कलाकुसार ब्रिटिश क्षट कंडिला. कंपनीला बंगाल, बिहार व झोखा प्रान्तातील महसूल शेळा. करव्याचे अधिकार जिल्हाले परंतु कंपनीकडे महसूल शेळा करणारी घंशणा नाहती. १८७२ साली वॉशन लेस्टींग्स द्यांनी महसूल शेळा करण्याकाठी आणुकाळी नेमफ्रक लेली. १८७३ मध्ये व्हीदम बासन पद्धती जिल्हा हा प्रशासकीय ठाटक आणि जिल्हा महसूल अधिकारी हे पद निर्माण करव्यात आले. १८४६ मध्ये चा पदाचे नाव बदलून जिल्हाधिकारी असे करव्यात आले जिल्हाधिकारीकडे १८९९ मध्ये जमीन मानकी संपर्कात निर्माण कोणत्या वादाची शुलावनी करव्याते होत्या दिले त्यामुळे जिल्हा दंडाधीकारी असे कृष्णव्यात चेत्र भागले. १८५४ परस्तून पूळा एकदा जिल्हाची काच्याकडे नव्यांने कोमी प्रवव्यात आली.

### क) व्यातंशीलर काळातील जिल्हाधिकारी पद :

भारतीय व्यातंश्य अवलोकीतील नेत्यांना असे ताटल होते की जिल्हा अधिकारी व ब्रिटिशांशी एकनिंदा असलेला प्रारंभीय उचिकारी आहे. त्याला अमर्यादीत अधिकार आहे. व्याकुळे व्यातंश्याकर नियंत्रण उसमधी घरजे

Date \_\_\_\_\_  
Date \_\_\_\_\_  
Date \_\_\_\_\_

ये आहे. व्यानुसार पुढील घडका बोत शेळ.

१) जिल्हाधिकारी पदाचे नाव :

असे करव्यात आले असले तरी व्यायामिक अधिकार  
पाढून घेतले आहे.

जिल्हाधिकारी व जिल्हादंडाधीकारी

२) आज जमिन माऱ्यकी कॅप्टनीला वाढायी सुनावनी करव्यासाठी  
व्यायामिकाची क्षमापना करव्यात आली आहे. श्रीडायात जिल्हा  
- यिकाचांची व्यायामिक अधिकार पाढून घेतले आहे.

३) क्षाणिक कवाच्या कंस्यात्या अधिकारात वाढ केल्यामुळे  
जिल्हाधिकाराची काम कमी होत शेळी

४) कायदा व सुव्यवस्थेचे कार्य जिल्हाधिकाराकडून काढून घेऊन  
जिल्हा प्रमुख पोलिस प्रमुखाके व्याव्यान आणे.

५) १७८५ साली पंचायत राज व्यवस्थेनुसार विकास प्रशासनाची  
जबाबदारी जिल्हाधिकाराकडून काढून घेऊन नुस्खा कार्यकारी  
अधिकाराकडे देण्यात आली.

थांडीबरच लोकप्रतीनिधींद्या वाढत्या जागृतीमुळे  
जिल्हाधिकाराच्या कार्यावर अधिकारातर मर्यादा येत शेळ्या.

६) जिल्हाधिकाराचा बदलता कार्यभाग : (कार्य / घूमिका)

जिल्हाधिकाराचा बदलता कार्यभाग पुढील प्रमाणे आहे.

१) जिल्हा प्रशासनाचा प्रमुख अधिकारी :-

लॉट बेडींग यांद्या

करकीरील जिल्हा अधिकाराचा जिल्हा प्रशासनाला माहिवरी  
स्थान ठोले व्यावरण व्याला अमानार्थी अवृत्तीय ग्रास न्हाले  
जाईल क्षात्रंत्यानंतर जिल्हामध्ये लेगेवरके प्रमुख अधिकारी निर्माण  
केले तरी प्रमुखांचा प्रमुख अधिकारी जिल्हाधिकारा कडे पाहिले

हा आरत व्यासका स्थान व त्या उत्तरके राजवाचा प्रतिनी था। नालूके  
- ने काम करत आसतो. जिल्हात विकास योजना राखिव्यो गिळा.  
तील प्रशासकीय अंतर्गत धानवाच्याद्य काम जिल्हा अधिकारी  
करते. तो नेहमीच केंद्र व राज्य अंपकात आसते. लसीच व्यांन,  
'काड्याकरी' व प्रडा। व्यांना कोडारा दुवा। आसे लो रहातात.  
माछव्याची घास भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी  
जिल्हा अंतराव्याची भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी भाटी

#### ④ जिल्हाचा प्रमुख महसूल अधिकारी :-

जिल्हा अधिकारी था पदाची  
आम जिल्हाचा प्रमुख महसूल अधिकारी रहण्याने आला आहे.  
जिल्हातील महसूलांबंदीची अव कामे जिल्हा अधिकारी पार  
पाडतो. ठवा, माराप्लात जमिन महसूल अधिनियम १९६३ द्यसार  
जमिन महसूल ठेवणे, शोळा करणे खोल जमिन अरेदी विक्रीच्या  
नोंदी ठेवणे इत्यादी कामे प्रमुख महसूल अधिकारी रहण्याने जिल्हा  
अधिकारीची पार पाडत.

#### ⑤ जिल्हा दंडाधिकारी :-

जिल्हात आर्जनिक झांता व सुव्यवस्था  
वाखव्याचे कामे जिल्हा दंडाधिकारी करतो. परंतु अवातंत्र्यीतर  
काळात व्याया मंडळ व कार्यकारी मंडळची हस्तक्षेप केल्यामुळे  
झांता व सुव्यवस्थेची जबाबदारी जिल्हा प्रमुख व्यवस्थेकडे  
दिली आहे तर महसूली द्याव्या। संदर्भात जिल्हा दंडाधिकारी  
व्यायदान झरतात.

#### ⑥ जिल्हा प्रशासकीय अधिकारी :-

जिल्हा प्रशासनातील कर्माचाऱ्याची  
नियुक्ती बदली, अवागिष्ठती, प्रशासनिक निर्णय, जिल्हाचे  
वाखीक अंदाज पत्र, जिल्हाचे प्रशासकीय आवाल आणी सर्व  
कामे जिल्हा प्रशासकीय अधिकारी था नात्यानि जिल्हा अधिकारी  
-ला पार पाडावी लागतात.

## ⑤ व्यासनाचा जिल्हा उत्तरावरील प्रतीक्षिष्ठा :

लोकसभा व निवडू

- कांच्या वेळी जिल्हातील निवडूकीली कामे आणि जिल्हा निवडूक अधिकारी म्हणून जिल्हा अधिकारी पाडू पाडतो जिल्हाचे शेजिट तयार करणे फ्रेटहासीक क्षमारकांची देखभाल करणे) १५ ऑगस्ट २६ जीनवारी अशा वाढीय स्थानांवरीली किंवा उत्साहिती जिल्हा दी कामे पाढू अशी विविध कामे व्यासनाचा प्रतीक्षिष्ठा म्हणून जिल्हा अधिकाऱ्याला पार पाडत आसतो.

## ⑥ विकास व नियोजन :

जिल्हा अधिकारी हा जिल्हा नियोजन व विकास घटनीतीचा संचित आसले जिल्हा मध्ये विकासाचा योजना राखण्याचे ही जबाबदारी तो पार पाडत आसतो १९४० साली स्थापन करालेल्या जिल्हा ग्रामीण विकास घास्तेच्या। जिल्हा अधिकारी आव्याहान म्हणून कामे पाढतो.

याबदीपर्यंत जिल्हातील पंचायत राज संस्था योव्या पहऱतीने काम करत असतील तरु त्या उरफास्त करव्यात्या। अधिकार जिल्हा अधिकाराणा आहे.

## ७ कारांशाः

जिल्हा अधिकारी हा जिल्हा प्रशासनातील मुख्य अधिकारी आसतो जिल्हाची प्रशासन यंत्रणा, व्यांतता व स्तुत्याच्या व विकास जिल्हाअधिकाऱ्यावर आवळांम्हणून आसतो.

## पर्करा 2 सेवक प्रशासन / कर्मचारी प्रशासन

प्र. १) अवैक भारती रुहांजे काय तेष्यांधून भारताती भरतीच्या पहिली विशेष फरा.

आ) फृष्टाकिंकळ

अवैक अभ्यासन लोक प्रशासनाचा ढाऱ्हा आहे प्रशासन भरवी ही महत्त्वाची प्रक्रिया आहे पुर्वी इंडियामध्ये भरंजासामुदार वर्गाकडे अधिकारी पद दिले जाते आसे. अमेरिकेत लुडव मलीदा पद्धत भारतीत्यात होती. १९व्या शतकात या पद्धतीवर ठिका क्षाण्या. भारतात घुम्हांच्या भरतीच्या पद्धतीला विशेष झाला भरतीव्याठी क्षण्या परिक्षेत्री तरतुद करण्यात आली. त्यात घुम्हावत्तेला प्राप्तीन्दा देव्यात आले.

ब) व्याख्या :-

① मर्जिल डिमॉफ -

ग्रंथिश एवासाठी योव्या प्रकारची व्याकातीमिळ्याते रुहांजे भरती होय.

② ट.ए.ट.कॉर्फ -

नागरिसेवेतील विल पदासाठी उमेदवारांची क्षमा परिक्षेच्या मास्यमातून निवड करणे रुहांजे भरती होय.

③ ट.व्हालडी -

नागरिसेवेतील भरतीव्याठी पत्र उमेदवाराना आकर्षित करण घेणे. रुहांजे भरती होय.

योडक्यात अवैक भरती रुहांजे योव्या कामासाठी योव्या व्याकातीमिळी निवड घुम्हावत्तेच्या आघारे करणे.

क) भरतीची प्रक्रिया :-

वावली जाते.

भारतात मुढील समाजे अवैक भरतीची प्रक्रिया

१) अवैक भरतीव्याठी जाहिरात देणे.

- ① उमेदवारांकडून अर्जी मागवणे व त्यांची छालणी करणे.
- ② क्षपर्दी परिक्षेचे आयोजन करणे.
- ④ उमेदवारांची बुगावलेच्या आष्ट्रार तर निंठ करून बाढ़ती थांडी निशुक्ती अदिक्षाच्याकडे पाठवणे.
- ⑤ उमेदवाराना नेमणुक पत्र पाठवणे.
- ⑥ प्रशिक्षण देणे.

अशा पद्धतीने स्वेच्छांची भरती केळी जाते. क्वातंत्र्योत्तर काळात या पद्धतीमध्ये विविध बदल होत छीले.

- ⑦ भारतातील सेवक भरतीच्या पद्धती ०

क्वातंत्र्योत्तर काळात भारतात

केंद्रीयसेवेतील पदांची भरती करव्यासाठी केंद्रिय लोकसेवा आयोग, व काजयसेवेतील पदांची भरती करव्यात्तरा काजय लोकसेवा, आयोग, क्यापन करव्यात आला आहे तर बेळ्वे विभागात पद भरतीसाठी कवतंत्र बेळ्वे लोकसेवा आयोग, क्यापन केला आहे. तर क्यानिक कवराज्य कंस्यामध्ये कर्नीच्याच्यांची भरती संबंधीत काजय प्रशासनाकडून केळी जाते.

- ① अखिल भारतीय व केंद्रीय सेवेतील सेवक भरतीची जबाबदारी केंद्रीय लोकसेवा आयोगाकर आहे.

- ② अखिल भारतीय केंद्रीय सेवेतील वर्ष १९ मध्यमधील पदांची भरती संस्कृत परिक्षाक्षणे केळी जाते.

- ③ क्षपर्दी परिक्षा प्राधिनिक, मूळ्य व मुलाखत अषी पर पडते निश्चिन्हन्ता, उमेदवाराना व्यासिरीक चायणी घेवून निशुक्ती दिली जाते.

- ④ परिक्षे बंद्रमीतील वर्ष बुक्सा व्यासिरीक संकेत क्षेत्र, शोजगार समाचा - र ग्राह्ये प्रसिद्ध केल्या जातात.

- ⑤ प्राधिनिक परिक्षा ५०० चुगांची असते. आमांद्य अस्थायी द०५ व समांद्य

अाध्यायन दोन अष्टे प्रत्येकी २०० मार्कारी देन पे पर असतात. सामान्य अाध्यायन एक नव्ये लाभ्याय आंतरराष्ट्रीय शिवाजी भारताचा इतिहास, भूगोल, बाज्यव्याख्या आणि सामान्य किजान या विषयाचा सामावेश असतो.

सामान्य अाध्यायन दोन अष्टे आकलन, तर्कशुद्धी शुक्रीवान निर्णय क्षमता व सामान्य शुद्धीमान व्यावरील प्रक्षेप असतात त्याची माझ्यम इंधजी व झिंडी असते.

⑥ कोरक छर्तीचा एका पदास व्याप्र अष्टी ओढवारांची निवड केली जाते.

⑦ मुख्य परिक्षेची व्यवलेप निंबंध कजा प्रश्नाची असते त्यात सामान्य अाध्यायन एक व दोन, तंत्रज्ञान, पर्यावरण, आपलीव्यवस्थापन आणि दोन ऐच्छिक विषय असतात असे एकूण मुख्य परिक्षेसाही आत पेपर असतात. प्रत्येक पेपर करीता २५० रुगा अष्टी एकूण ७५० रुगांची मुख्य परिक्षा असते त्यांतर २१५ रुगांसाठी सुलाखत असते.

⑧ या परिक्षेसाही वय वर्ष २१ ले ४० अष्टी आट आहे तरीच तो भारतीय नागरिक असावा कोणत्याही विद्यावाखितून पदवीहर आसावे. आणीकडे विविध जातींना वयाची आट वाढवण्यात आणी आहे.

⑨ अखिल भारतीय व केंद्रीय भिन्ना वर्ग एकमध्यें ४०% जागा परभरतीने व २०% जागा पदोन्नती व्याप्र अरण्या जातात.

३) राज्यसेवेतील नोकर भारती :

१४४५ रुगा हृचीस अन आयी गावा शिफारसीकूसर प्रांतीक क्विवा व्युत्तु क्वाण्या. क्वितंत्योत्तर काळात बाज्यसुदीमध्ये ६८ विषयांचा अमावेश झाण्या. त्यात नोकर भारतीचा आणितर बाज्य प्रशासनाकडे आला. बाज्यसेवेत व्युत्तु वर्ग एक, दोन,

तीन, चार आणि चार वर्ष आहे वर्षा एक व दोन मध्यील वर्षा  
 वाजपातली आणिकारी कृष्णतात तर वर्षा लीन व चार वर्षांच्यांना  
 छावजपात्रीत सेवक कृष्णतात वर्षा एक व दोन मध्यील भारतीवाज्यभोक्ता  
 सेवा आयोगाकडून होतील.

\* वाज्यभीरतील भारतीयी गैरिष्ट्यः-

- ① वाज्यसेवतील भारतीयी जबाबदारी वाज्यभोक्तसेवा आयोगाकडे आहे.
- ② वाज्यसेवेतील परिक्षा पूर्वपरिक्षा, मुख्य परिक्षा, व कूलाखत डाणी बोली.
- ③ त्याची नेमणुक निवड झाल्यान्हा उमेदवारांची नेमणुक राज्यसंकार करत.
- ④ नोकर भारतीयी वर्ष माहिती अनुचना, जाहिशन व्यवस्था अंकेत स्थळावर व दैनिक वर्तमानपत्रात प्रसिद्ध केले जाते.
- ⑤ पूर्व मुख्य व कूलाखत ही प्रक्रिया वाज्यभोक्तसेवा आयोग पार पाडते.  
 पूर्व परिक्षेत म्हामान्य ज्ञानावर अष्टपद्याची प्रश्नपत्रिका उसेते तर  
 मुख्य परिक्षेसाठी मराठी १०० शुण, हंगडी १०० शुण, सामान्य  
 अध्यायन । १५० शुण, सामान्य अध्यायन २, ३, ४ १५० डाणी एकूण  
 ४५० शुणांची मुख्य परिक्षा उसेते.
- ⑥ पूर्व व मुख्य परिक्षा प्रश्नपत्रिका मराठी व इंग्रजी शोषेमध्ये उसेते.
- मुख्य परिक्षेत उल्लीर्ण उमेदवार कूलाखतसाठी येतात ती २०० शुणांची  
 असेते.
- ⑦ वाज्यसेवेत ५०% जागा प्रत्येक भर्तीने व ५०% अदोजन्तीने भरन्या  
 जातात.

प्र०  
अ)

केंद्रीय लोकसेवा आयोगाची वर्चना व कार्य क्षमता तेवा.

प्रास्ताविक :

आर्वजनिक स्वितील पदांवर काम करण्यासाठी पात्र व्हाणीची निकट छाडी क्षमता वाज्यघटनेच्या काळाभांड कुसार केंद्रीय लोकसेवा आयोग व राज्यभोक्तेवा आयोग यांची तरदुद केली जाऊ. कलंग छाढ कुसार गुरुवार या आयोगाचे अस्थान अस्थांची नेमधूक करण्याच्या आधिकार शास्त्रपतीना आहे. या आयोगातील अस्थांचा कार्य काळ अहा वर्ष किंवा वर्याची ७५ वर्ष वर्तका जाऊ.

सेवाशाली

आयोगातील १००० सदस्य किंवा अस्थान दिलाजाखोर असलील तर, अष्टावारी असलील तर व्यापारीसाठी चौकशी नंतर त्यांना पदव्युत्त केले जाते.

① बंधने-भोक्तेवा आयोगाचा अस्थान किंवा अस्थान एकदाच लेता येते. जिष्युती नंतर केंद्र किंवा राज्यसंसदार मध्ये त्यांना कोणतीली नोकरी करता येत नाही.

② वेतन व शत्ती - लोक सेवा आयोगाची वितन व शत्ती इतरव्याचा आधिकार शास्त्रपतीना आहे. अस्थानांचा पशार पूर्वी ४० हजार वर्तका शेता ४० हजार वर्तन २ लाख २५ हजार करण्यात आणा आहे. तर अस्थांची वेतन ६४००० वर्तन १,४२००० कॅप्टे करण्यात आणे आहे.

③ लोकसेवा आयोगाची कार्य:

कोक्षेवा आयोगाला पुढील विविध

कार्य पार पाडावी लाभातात.

① केंद्र अरकार व्याल विविध पद भरतीभाठी, नेमधूकासाठी परिष्कारी आयोजन करणे.

② पदभरतीवांदर्गत शास्त्रपतीना माहिती व सम्बोधी देणे.

③ संस्कृती कायदा काळ झोपवलेली विविध कामे पार पाडणे

⑤ केंद्रीय भौक्षेता आयोगाचा कायाचा वार्षिक अस्वाल तयार करून वाढपतींना प्रादर करणे.

⑥ बोन किंवा न्युपिक्टा जास्त वाज्यांनी विनंती केळ्यास संशोधनी घरती करणे.

⑦ वाढपती पुढील व्याप्तीमध्ये भल्ला मारीतव्यास देणे.

→ कुभारी किंवा महसूल आणिकाच्याच्या निमधुकातील पहिले

→ एका नोकरीतून दुसऱ्या नोकरीत छाली, बदली

→ निवृत्ती रेतना बाबतचे प्रश्न

⑧ भौक्षेता आयोगाचा अस्वाल:

केंद्रीय भौक्षेता आयोग आपल्या कायाच्या वार्षिक अस्वाल वाढपतींना प्रादर करतात त्यालील शिफारशीकर दार्थी होक्कन संस्थेने वित्रिया निर्णय घेताऱ्ही उसातात त्याबदलाच्या वावीचा रार्ट तपशील आयोगाने द्यावा भागात.

⑨ आयोगाचा कायाचा व्याप:

केंद्रीय भौक्षेता आयोगाकडे कुलीक्ष

- च्या काळाल कायाच्या व्याप भार्येत वाढला आहे. नायो विद्यार्थी रप्पर्ही परिक्षेना सामोरे जात आहे. त्यामध्ये भरतीयी प्रक्रिया, शाश्वती कठिन होत आहे तर बडतीच्या प्रकरणामध्ये, बुदलीच्या प्रकरणामध्ये अनेक समस्या झुक्या राहिल्या आहे परिणामे केंद्रीय भौक्षेता आयोगाचे काम दिव्यासन दिवस वाढत आहे.

प्र.३ कुमचारी प्राशिक्षण वंकव्यना अपले कुरा। भारतीय बोवळ  
वर्णाचे प्राशिक्षण यावर निंबद्द लिहा.

अ. प्राशिक्षण वंकव्यना :

प्रशासन कार्यक्रम वाढवण्यासाठी प्रशिक्षणाची मात्रक-  
कुरा भरणेस कुमचारामह्ये मात्रक लोकाल, चारुचिप्रशिक्षणांचा  
माउद्यमातृन निमित्त कुरा येते. माध्यकारी व कुमचारांचा विचा-  
रास, दुल्हीकोनास प्रशिक्षणांमुळे बदल घडवून आठवास येते.  
परिणामी संघटनेच्या हेतू सादृश्य होते, यो उक्यास प्रशिक्षण रद्द-  
निज कुमचारांना योरुच कायझाठी कुशल बनवणे होय.  
भाष्युनिकाल विज्ञान व तंत्रज्ञानाच्या प्रगतीमुळे प्रशासनीय काग-  
जाजांचे अवरुप बदलले आहे. या बदलांना स्नानोद्ध जाठ्यासा-  
ठी कुमचारी प्राशिक्षण भरणेचे गरजेचे बनले आहे. प्रशासनीय  
सेवकांना बुद्धीवता व लोकांच्या वाढवण्यासाठी केलेले पर-  
माण रद्दणाऱ्ये प्रशिक्षण होय, बहुतेक वेळा प्रशिक्षण विशिष्ट हेतू  
ठिवून दिलेले भरणी. अनेकदा अनेमेपचारिकुपणे प्रशिक्षण मिळाले  
आहेत.

अ. भारतातील बेवकु वर्णाचे प्राशिक्षण :

व्यापारांच्यापूर्वी काळास माझेल भारतीय केंद्रीय बोवेतील  
बोवकांचे प्रशासन अंतर्गत मुद्दे भेले जात होते. व्यापारांच्यापूर्वी  
काळास भरणा प्रशिक्षणासाठी फिली येचे एमडी लेनिंग कॅल्लर्सी  
संसापना कुरात्यास माली आहे. त्यांच्या नुस्ख्य हेतू भरणा की प्रशासन  
की पद्धोवक निवडलेला कुमचारांची निवड जवी ठुंगावीवर  
केनी भरणली तसी त्यांना प्रशासनीय कानगाकांचे न्याय भासणे,  
अस नाही, त्यापूर्वी त्यांच्याकडे प्रशासनीय जगाषष्टाकी लोयवृत्त्या-  
पूर्वी प्रशिक्षणाची गरज आहेत. १९७८ योजी करन्मुक्ती येद्ये  
शास्त्रीय प्रशासन प्रभोतीनी छापणे कुरात्यास माली. तिथे शाव-  
केंद्रीय कुमचारांना पाच नाहिनांचे पाचाभूत प्रशिक्षण देण्यास  
येति. १९७७ नाहिचे या प्रभोतीनीचे नाव बदलवून लाल बदाम्या-  
कास्त्री शास्त्रीय वासन प्रभोतीनी झासे कुरात्यास माली.

तर केंद्राच्या प्रश्नम देणीला माधिकाराच्या प्रशिक्षणासाठी आवाज नवीनी असून तर केंद्रापे लोलेजची स्थापना कुरंचाल आली. माझ्या आरपीच्या प्रशासकीय सेवेतील व्यवसीजांना लाल बहादूर शास्त्री बोगसनी आरपीच्या गोपीनेते सेवेतील व्यातमीना हेदाबाबाहूच्या राष्ट्रदार वर्तमानी अभास्तु पेटेत पोलिस प्रशिक्षणी प्रशिक्षणासाठी जाती.

१. पांशुभूम आरपीच्या प्रशासकीय सेवेतील जोकांना लाल बहादूर शास्त्री राष्ट्रीय पर्वोदयानेम नाऱ्य, महिने प्रशिक्षणासाठी दिले जाती, त्याचे भुख्या उद्देश मठणारे माधिकारी व कर्मचारांना शाळ्य घटावणे व सामाजिक समररांगांची शोकथ्य कुश्यन हेते, प्रशिक्षणासाठी तर्फेनांदिन कानकाळांची, बेवकु वगाच्या दुष्टीतीन, राष्ट्रीय विकासाला गेषक शुभिका निमूळी कुरंचासाठी दिले जाती. तर प्रशिक्षणांच्या उच्योग कुर्मक्षमसेत कार्यक्रम वाढवणे ठाऊ असता.

२. प्रशिक्षणाचा काया मनुभव इ आरपीच्या प्रशासकीय व्यातमीना वेगवेगाना काया व्याप्तीला प्रशासकीय कानकाळाच्या शवसवप व समरराध्या जापून घेऊन आरपीच्या "प्रशिक्षणाची माधिकारी" निमूळन वेगवेगाना शास्त्रांन पाठविले जाती. तरा, जिल्हाधिकारी कायातिय कायातिय कायातिय भंडाळम, न्यायालाभ अशा वेगावेगाना कायातिय कुर्मचारांना काम कुरंचासाठी पाठवून प्रशिक्षणासाठी दिले जाती, न्यायालाभ असा माधिकारांकडे रवंतर्या कायातिय जबाबदारी हिस्ती दिली जाती.

३. व्यावसायिक प्रशिक्षणासाठी व्यावसायिक प्रशिक्षणांना व्यवसीजी भाईरुल विषयक कायदे, आरपीच्या विषयान कायदे, न्यायालाभ या विषयी प्रशासनाच्यालवृत्त्याचे प्रांशीक्षणासाठी दिले जाती. न्यायांतर भेंवंद्यक माधिकारांची नोमपूळ क्याशास्त्रांन केली जाती.

## मोड्युल (Module) भाग ७

### वित्तीय प्रशासन - १

### अंदाजपत्रक निर्मितीची प्रक्रिया

(Financial Administration)

#### पाठाची रचना

- १.० उद्दिष्ट्ये
- १.१ प्रस्तावना
- १.२ अंदाजपत्रकाचा अर्थ आणि महत्त्व
- १.३ अंदाजपत्रकाची निर्मिती
- १.४ अर्थसंकल्पाला मान्यता
- १.५ अंदाजपत्रकाची अमलबजावणी
- १.६ प्रश्न

---

#### १.० उद्दिष्ट्ये

---

आर्थिक प्रशासन आधुनिक शासनाचा मध्यबिंदू आहे. प्रशासकीय यंत्रणा संपूर्णपणे आर्थिक प्रशासनावर आधारित असते. आर्थिक प्रशासनामध्ये अंदाजपत्रक - त्याचा अर्थ, महत्त्व, निर्मिती, मान्यता, अमलबजावणी आणि आर्थिक नियंत्रण इत्यादीचा अभ्यास समाविष्ट होतो.

---

#### १.१ प्रस्तावना

---

अदांजपत्रक तयार करणे, ही शासनाच्या वित्तीय प्रशासनातील पहिली पायरी आहे. विधिमंडळाचे नियंत्रण आणि कार्यकारी मंडळाचे व्यवस्थापन यांचे एक प्रभावी साधन म्हणून अंदाजपत्रकाकडे पाहिले जाते. राज्यकर्त्त्याच्या राजकीय विचारप्रणालीचा प्रभाव अंदाजपत्रकावर पडलेला असतो. लोकशाही व्यवस्थेत समाधारी पक्षाच्या धोरणाचे प्रतिबिंब अंदाजपत्रकात दिसून येते. विधिमंडळ आणि कार्यकारी मंडळाच्या नियंत्रण पद्धतीमुळे शासनाच्या वित्तव्यवहारामध्ये एक प्रकारे शिस्त निर्माण होते.

## १.२ अंदाजपत्रकाचा अर्थ आणि महत्त्व (Meaning)

अंदाजपत्रक म्हणजे काय? It is a financial document of the government as presented to the Legislature and sanctioned by the Legislature. या फायनान्शियल डॉक्युमेंटमध्ये उत्पन्न (Income) किंवा आय (Revenue) आणि खर्च (Expenditure)व्यय यांचा समावेश असतो. चालू वर्षाचे हे फायनान्शियल डॉक्युमेंट असते.

### उत्पत्ती :

अंदाजपत्रक 'Budget' या शब्दाची उत्पत्ती फ्रेंच शब्द 'बॉगेट' (Bougett) या शब्दापासून झाली आहे. बॉगेट म्हणजे कातडयाची 'पिशवी' होय. इंग्लडचा पंतप्रधान या बॉगेट मध्ये पार्लमेन्टपुढे वित्तीय प्रस्ताव मांडावयाचा. तेहापासून अंदाजपत्रक बॉगेट मधून आणतात.

**टेलरच्या मते -** “शासनाची विशिष्ट काळासाठी तयार केलेली वित्तीय योजना म्हणजे अर्थसंकल्प होय.”

**मुन्होच्या मते -** “अर्थसंकल्प म्हणजे येऊ घातलेल्या आर्थिक वर्षासाठी तयार केलेली वित्तीय योजना होय.”

**डिमॉक म्हणतात -** “अर्थसंकल्प म्हणजे एक वित्तीय योजना होय. ज्यामध्ये भूतकाळातील वित्तीय अनुभवांचा गोषवारा असतो. तसेच वर्तमानकाळातील योजनेचा अंतर्भाव असून भावी काळातील रेखांकन काही विशिष्ट कालावधीसाठी केले जाते.”

**भारतीय राज्यघटनेनुसार -** “अर्थसंकल्प म्हणजे येणाऱ्या आर्थिक वर्षासाठी शासनाने तयार केलेल्या अपेक्षित आयव्ययाचे अंदाज व्यक्त करणारा वार्षिक प्रस्ताव होय.”

### अंदाजपत्रकाची वैशिष्ट्ये:

वरील व्याख्यांच्या आधारे अर्थसंकल्पाची वैशिष्ट्ये खालीलप्रमाणे दिसून येतात.-

- (१) या पत्रकात उत्पत्र आणि खर्चाचा अंदाज असतो.
- (२) अर्थसंकल्प एका वित्तीय वर्षाचा असतो.
- (३) अर्थसंकल्प तयार करणे आणि तो विधीमंडळाला सादर करणे ही शासन प्रमुखाची जबाबदारी असते. उदा. भारतात अर्थमंत्री राष्ट्रसमितीच्या संमतीने अर्थसंकल्प लोकसभेत सादर करतात.
- (४) चालू वित्तवर्ष पूर्ण होण्याआधीच अर्थसंकल्प विधीमंडळास सादर करणे व त्यांची मान्यता घेणे आवश्यक असते.

(५) विधिमंडळाच्या मान्यतेनंतरच शासन निधी उभारु शकते किंवा खर्च करु शकते.

### अर्थसंकल्पाचे महत्त्व आणि उद्दिष्ट (Purpose):

(१) Administrative management आणि Co-ordination ला मदत अंदाजपत्रकामुळे होते. शासकीय उपक्रम, योजना इत्यादीसाठी पैसा लागतो. त्यामुळे वित्तीय प्रशासन लोकप्रशासन व्यवस्थेचा आत्मा ठरतो. वित्तीयप्रशासनातील अर्थसंकल्प संपूर्ण देशाच्या अर्थव्यवस्थेवर, प्रशासकीय व्यवस्थेवर परिणाम करतो, प्रभाव पाडतो.

(२) An instrument of social and economic policy:- देशातील सामाजिक आणि आर्थिक न्याय, समता आणि त्याबाबातीतील धोरणे योजना इत्यादींची यशस्विता, त्यांचे नियोजन, नियंत्रण अर्थसंकल्पावारे करण्यात येते. उदा. दारिद्र्यनिर्मूलन इत्यादीसाठी अर्थसंकल्पात तरतूद असते.

(३) Budgetary system is the most important technique of parliamentary control over administration. कायदेमंडळाचे म्हणजेच संसदेचे आर्थिक व कायदेशीर नियंत्रण कार्यकारी मंडळावर प्रस्थापित होते ते अर्थसंकल्पामुळे होय.

It ensures the financial and legal accountability of the executive to the legislature बजेटला मान्यता देतांना संसद प्रशासकीय उणिवा आणि अयशस्वीता यावर टिका करु शकतात. त्यामुळे कार्यकारी मंडळ कायदेमंडळाला जबाबदार राहून कार्य करतात.

### १.३ अंदाजपत्रकाची निर्मिती प्रक्रिया

#### भारतातील संघराज्यव्यवस्था:

भारतामध्ये संघराज्यव्यवस्था असल्यामुळे प्रत्येक घटकराज्याला आपल्या राज्याचे स्वतंत्र आर्थसंकल्प निर्माण करण्याची मान्यता असली तरी केंद्रीय अंदाजपत्रक अधिक महत्त्वाचे असते. कारण ते संपूर्ण देशाला, सर्व घटकराज्यांना लागू होणारे असते. केंद्रीय स्तरावर दोन अर्थसंकल्प केले जातात.

(१) सर्व साधारण अर्थसंकल्प General budget शासनाच्या सर्व खात्याच्या उत्पत्र आणि खर्चासंबंधी संबंधीत असते.

(२) रेल्वे अर्थसंकल्प Railway Budget फक्त रेल्वे खात्याचे असते. हे अंदाजपत्रक रेल्वे मंत्री सादर करतात. दोन्ही प्रकारच्या अंदाजपत्रकासाठी अर्थसंकल्प निर्मिती प्रक्रीया सारखीच आहे.

**निर्मिती प्रक्रिया (Formulation of Budget) :-** या मध्ये तीन गोष्टींचा समावेश होतो.

- (१) Agencies अंदाजपत्रक कोण करते.
- (२) time अंदाजपत्रक केव्हा तयार करतात.
- (३) Stages अंदाजपत्रक निर्मितीचे टप्पे.

**अंदाजपत्रक कोण तयार करते (Agencies):**

भारतीय राज्यघटनेतील कलम ११२प्रमाणे ही जबाबदारी राष्ट्रपतीची आहे. परंतु प्रत्यक्षात अर्थमंत्री हे कार्य करतो. अर्थखात्याला अर्थसंकल्पाची निर्मिती करताना चार घटकांची (Organ)मदत असते.

**(१) अर्थखाते finance Ministry :-** अर्थसंकल्प निर्मितीमध्ये नेतृत्व करण्याचे आणि सर्व खात्यांना मार्गदर्शन अर्थखाते करतात.

**(२) प्रशासकीय खाती (Administrative Ministries):-** त्या त्या खात्यातील प्रशासकीय गरजांची माहिती देतात.

**(३) नियोजन मंडळ (Planning Commission) :-** विविध धोरणे व योजनांचे नियोजन, कशाला प्राधान्य द्यायचे याची माहिती देतात.

**(४) नियंत्रक आणि महालेखापाल (The Controller and Auditor General)**

**२) अंदाजपत्रक केव्हा तयार करतात (Time):**

अंदाजपत्रक केव्हा तयार करतात? भारतात आर्थिक वर्ष १ एप्रिल ते ३१मार्च आहे. केंद्रसरकारचे अंदाजपत्रक साधारणपणे फेब्रुवारी महिन्याच्या अखेरच्या कामाच्या दिवशी सादर करतात.

**३) अंदाजपत्रक निर्मितीचे टप्पे (Stages):**

**(१) साधारण स्टेबंरमध्ये अर्थखाते विविध ॲडमिनिस्ट्रेटिव खात्याकडे फॉर्म पाठवून खर्चाचे अंदाज मागवितात. स्थानिक अधिकारी नवीन वर्षाचे प्राथमिक अंदाज तयार करतात व विभाग प्रमुखाकडे ती माहिती पाठवितात.**

## (२) विभागप्रमुख त्या माहितीचे परिक्षण करतात :

विभागप्रमुख स्थानिक अधिकाऱ्याकडून आलेले सर्व अदांज एकत्र करून आपल्या खात्याचे अदांजपत्रक तयार करतो. ऑफिसियल महिन्यात ते अदांज तो शासनाला सादर करतो. या अदांजाची एक प्रत प्रशासकीय विभागाला (Administrative Ministry) कडे आणि एक प्रत वित्तविभागाकडे (Finance Ministry)पाठवितात.

## (३) लेखापालाद्वारे अदांजाची तपासणी :

वित्तविभाग लेखापालाच्या मदतीने या अंदाजाचे सूक्ष्म परिक्षण करतात. चालू वर्षात किती खर्च झाला आहे याचा आढावा लेखापाल घेतात.

## (४) वित्तविभागाकडून अदांजाची तपासणी :

या तपासणीच्या वेळी वित्तविभाग उपलब्ध पैशात खर्च करणे याकडे जास्त लक्ष देतात आणि प्रत्येक विभागाने सुचविलेल्या उपक्रमांच्या खर्चामध्ये काटकसर करता येईल का ,ते वित्तविभाग बघतात.

## (५) मतभेदांचे स्थिरीकरण (Settlements of disputes):

प्रशासकीय खातेप्रमुख आणि वित्तविभागप्रमुख यांच्यात काही मतभेद झाले तर ते मतभेद मंत्रीमंडळाच्या (cabinet च्या)बैठकात ठेवण्यात येतात. त्या बैठकीत त्यावर चर्चा होऊन अंतीम निर्णय घेण्यात येतो.

## (६) वित्तमंत्रालय अंदाजपत्रकाचा पहिला नमुना तयार करतात :

Consolidation by the finance ministry असे स्वरूप या टप्प्याचे असते. या अदांजपत्रकाच्या नमुन्यात उत्पत्र आणि खर्च दोन्हीची नोंद असते. उदा. उत्पन्नाचा सविस्तर अदांज म्हणजे सरकारजवळ असणारा पैसा आणि येणारे उत्पत्र आणि कोणकोणता खर्च झाला व होणार आहे याचा अंदाज असतो.

## (७) कॅबिनेटची परवानगी (Approval by the cabinet) :

ड्राफ्ट केलेले अदांजपत्रक जानेवारी महिन्यात अर्थमंत्री पंतप्रधानांशी सल्लामसलत करून कॅबिनेटच्या बैठकीत ठेवतात. फेब्रुवारी महिन्यापर्यंत अदांजपत्रकाला अंतिम रूप देण्यात येते. मंत्रीमंडळाने त्याला परवानगी दिल्यानंतर अर्थमंत्री ते फेब्रुवारी महिन्याच्या शेवटच्या दिवशी लोकसभेत सादर करतात. बजेट हे गुप्त डॉक्युमेंट असते. संसदेमध्ये सादर करेपर्यंत ते लीक होणार नाही याची काळजी अर्थमंत्र्याला घ्यावी लागते. अशा प्रकारे अंदाजपत्रक निर्मितीचे अनेक टप्पे आहेत.

## १.४ संसदेची अदांजपत्रकाला मान्यता (Enactment of Budget)

**अर्थ :-** अदांजपत्रक तयार झाल्यानंतर ते संसदेच्या मान्यतेसाठी पाठविण्यात येते. Enactment of budget means approval of the Budget by the parliament and ratification by the President. अदांजपत्रकाला संसदेची मंजुरी मिळाल्याशिवाय शासनाला कोणतेही कर लादता येत नाही आणि खर्चही करता येत नाही. संचितनिधीतून कोणतीही रक्कम शासन काढू शकत नाही. म्हणूनच अर्थसंकल्प लोकसभेमध्ये संसदेच्या मान्यतेसाठी ठेवण्यात येतो. अदांजपत्रकाला मान्यता देताना संसद एकप्रकारे मान्यतेच्या स्वरूपात कार्यकारी मंडळावर नियंत्रण ठेवते.

### अवस्थांचे टप्पे (Stages in Enactment) :

भारतामध्ये अर्थसंकल्प संसदेच्या लोकसभा या गृहातच प्रथम मांडतात. त्यानंतर राज्यसभेकडे पाठवितात. संसदेमध्ये खालील पाच अवस्थातून अदांजपत्रक जाते.

- (१) पहिली अवस्था - संसदेत अंदाजपत्रक सादर करणे (Presenting the Budget)
- (२) दुसरी अवस्था - संसदेत अंदाजपत्रकावर चर्चा (General discussion)
- (३) तिसरी अवस्था - अंदाजपत्रकातील अनुदानासंबंधात मतदान (Voting of demands for grants)
- (४) चौथी अवस्था - विनियोजन विधेयकाचा विचार व संमती (Consideration and passing of Appropriation Bill)
- (५) पांचवी अवस्था - अर्थसंकल्प मंजूर करणे (Consideration and passing of the Finance Bill)

#### (१) पहिली अवस्था (Presenting the of Budget):

अर्थमंत्री अर्थसंकल्प राष्ट्रपतीच्या नावाने लोकसभेमध्ये सादर करतात. आणि अंदाजपत्रकावर भाषण [Budget speech] देतात. त्या भाषणामध्ये मागील अंदाजपत्रकातील खर्च, अर्थसंकल्पातील अंदाजखर्च यामधील तफावतीचे स्पष्टीकरण, नवीन योजना व कार्यक्रमांचे प्रस्ताव इत्यादीचा समावेश असतो. हे भाषण म्हणजे चालू वर्षातील अर्थव्यवस्थेचे प्रतिबिंब असल्यामुळे या अंदाजपत्रकावरील भाषणाविषयी सर्वांना कुतूहल असते. Budget speechनंतर संसदसदस्यांना खालील डॉक्युमेंट्स सादर केली जातात. उदा. केंद्रशासनाचे, संरक्षणखात्याचे अंदाजपत्रक, आधिच्या वर्षाचे आर्थिक सर्वेक्षण, अर्थसंकल्पाचा सारांश इत्यांदी. या कागदपत्रामुळे संसदसदस्यांना अंदाजपत्रकावर विचारविरिन्मय व चर्चा करण्यास सोपे जाते. परंतु पहिल्या अवस्थेमध्ये अर्थसंकल्पावर कोणतीही चर्चा होत नाही.

## (२)दुसरी अवस्था (General discussion on Budget ) सर्वसाधारण चर्चा:

पहिल्या अवस्थेत संसदसदस्यांना अंदाजपत्रकाची एक प्रत देण्यात येते आणि ४-५ दिवसांनी अंदाजपत्रकावरील चर्चेचा दिवस ठरविण्यात येतो. या चर्चेमध्ये उत्पत्राचे मार्ग यावर प्रामुख्याने चर्चा होते. या अंदाजपत्रकामुळे गरिबांना किती फायदा होतो हे बघण्यात येते आणि अंदाजपत्रकातील तरतुदीमुळे गरिबांना जिवन जगणे कठीण होत असेल तर करांमध्ये (tax) मध्ये कपात करावी, अशी विनंती शासनाला करण्यात येते. काही वेळा बदलेले कर रद्द करण्यात येतात. सरकारने घोषित केलेल्या उद्दिष्टांची पूर्तता करण्यासाठी अंदाजपत्रक किती उपयुक्त होईल याबदलही चर्चा करण्यात येते. सर्व सदस्यांचे मत अर्थमंत्री ऐकून घेतात आणि चर्चेच्या वेळी उपस्थित केलेल्या शंकांचे निराकारण करतात.

## (३) तिसरी अवस्था (Voting on demands for Grants) मतदान :

लोकसभेचे सभापती,सत्तधारी पक्षाचा सांसदीय नेता, विरोधी पक्षनेता यांच्याशी सल्लामसलत करून अनुदान मागण्यावरील चर्चेचा कार्यकाळ ठरवितात.चर्चेसाठी कोणत्या खात्याच्या मागण्या आधी घेण्यात याव्या हे ठरविण्यात येते.संबंधित खात्याचा मंत्री ठरलेल्या दिवशी आपल्या खात्याच्या कार्याची माहिती देऊन अंदाजपत्रकात त्यांनी दिलेली रक्कम मंजूर करावी अशी सभागृहाला विनंती करतात.संसदसदस्य जर त्या खात्याच्या कार्याबदल संतुष्ट नसतील तर त्या अनुदानात कपात करावी, असा प्रस्ताव संसदसदस्य देतात. विरोधीपक्षनेते कपात प्रस्ताव (cutmotions) आणतात. त्यात धोरणात्मक कपात, काटकसर कपात,प्रतिकात्मक कपात सुचवितात. या सर्व कपात प्रस्तावावर चर्चा होते. सविस्तर चर्चेनंतर सभागृहात मतदान घेण्यात येते आणि मतदानाद्वारे ते मान्य करण्यात येतात किंवा फेटाळण्यात येतात. अनुदान प्रस्तावावर चर्चा व मतदान करण्याचा राज्यसभेला अधिकार नाही. अनुदानप्रस्तावावर चर्चा व मतदान करण्याचा राज्यसभेला अधिकार नाही.अनुदान प्रस्ताव लोकसभेतच मान्य होतात. दुसरे म्हणजे संचितनिधीबाबतीत फक्त चर्चा करतात, मतदान होत नाही.

## (४) चौथी अवस्था (Passing of Appropriation Bill) विनियोजन विधेयक चर्चा :

‘संचितनिधी’ तून खर्च विनियोजन विधेयक पास झाल्या शिवाय करता येत नाही. विनियोजन विधेयक संसदेत मांडल्यानंतर या अवस्थेत त्यावर चर्चा होत नाही कारण त्यावर आधिच सखोल चर्चा झालेली असते. या अवस्थेत ते विधेयक पास करतात.

## (५) पांचवी अवस्था (Passing of Finance Bill) मंजुरी :

नवीन कर, विविध प्रस्ताव यावर लोकसभेत चर्चा झाल्यानंतर ते समित्यांकडे पाठविण्यात येते. समिती त्या सर्वांचा बारकाईने अभ्यास करून आपल्या शिफारसी

सभागृहाकडे पाठवितात. त्यावर सभागृहामध्ये चर्चा होते आणि अर्थसंकल्प लोकसभेमध्ये मंजुर करण्यात येतो. त्यांनंतर राज्यसभेकडे १४ दिवसांसाठी पाठविण्यात येते. राज्यसभेकडून ते विधेयक परत आल्यानंतर राष्ट्रपतीच्या सहीसाठी जाते. त्यांच्या सहीनंतर अर्थसंकल्प तयार होतो, मान्य होतो.

### **सारांश - मुद्दे - अंदाजपत्रकाची निर्मिती आणि मान्यता Preparation and Enactment of Budget**

(१)	(२)	(३)
अंदाजपत्रकाचा	अंदाजपत्रकाची निर्मिती	अंदाजपत्रकाला
१) अर्थ	१) Agenciea	संसदेची मान्यता
२) उद्दिष्ट, महत्व	अर्थमंत्री व इतर सहाय्यक	संसदेमध्ये ५ अवस्था
	२) Time	१) Presentation of Budget
	३) Stages	२) General discussion
	१) फॉर्म पाठवितात	३) Voting on demands for Grants
	२) विभागप्रमुख माहिती देतात	४) Passing of Appropriation Bill
	३) लेखापालाची तपासणी	५) Passing of Finance Bill
	४) वित्तविभागाची तपासणी	
	५) मतभेद निवारण	
	६) वित्तमंत्रालय प्रथम नमुना तयार करतात.	
	७) कॅबिनेट बैठकीत	
	८) संसदेकडे पाठवितात	

---

### **१.५ अंदाजपत्रकाची कार्यवाही (Execution of Budget)**

---

Execution of Budgets means the implementation of the Budget. संसदेने अंदाजपत्रक संमत केल्यानंतर अंदाजपत्रकाप्रमाणे खर्च निरनिराळी खाती व मंत्रालये करतात. हा खर्च करताना अर्थखात्याच्या नियंत्रणाखाली आणि

मार्गदर्शनानुसार त्यांना खर्च करावा लागतो. म्हणजेच अंदाजपत्रकाची कार्यवाही करण्याची मुख्य जबाबदारी अर्थखात्याची असते. ही जबाबदारी अर्थखाते पार पाडते.

### अर्थमंत्रालयाचे नियंत्रण (Control of the Finance Ministry) :

संसदेने मंजुर केलेल्या अनुदान मागण्याप्रमाणेच खर्च असावा असे बंधन अर्थमंत्रालयावर आहे. त्यामुळे अर्थमंत्रालयाचे सर्व खात्याच्या खर्चावर नियंत्रण असते संसद (Demand for Grants) प्रत्येक खात्याच्या अनुदान मागण्यावर चर्चा करून मान्यता देते त्यावेळी एक विशिष्ट खात्याच्या अनुदानाला मान्यता देत नाही तर एकत्रित अनुदान रकमेला मंजुरी देत असते. या एकत्रित रकमेतून अर्थमंत्रालय विविध खात्यांना निधी देतात. खर्चाचा हिशेब ठेवण्याची पध्दती निश्चित करून देतात आणि त्यांनी खर्च केलेल्या निधीवर आपले नियंत्रण ठेवतात.

प्रत्येक खात्याला खर्चाला सुरुवात करण्यापूर्वी अर्थमंत्रालयाची मंजुरी घ्यावी लागते. समंत झालेल्या अनुदानित रकमेच्या मर्यादेत त्याचा खर्च असावा लागतो. अनुदानित रकमेच्या मर्यादेमध्ये खर्च करण्याचा अधिकार स्वातंत्र्य प्रत्येक खात्याला आहे.

शासनाने निश्चित केलेल्या मर्यादेच्या आत राहूनच सनदी अधिकारी प्रशासकीय खर्च करतात.

थोडक्यात - सार्वजनिक वित्ताच्या व्यवस्थापनाची संपूर्ण जबाबदारी वित्तमंत्रालयाची असते. अंदाजपत्रकाची कार्यवाही करणे, विविध खात्याच्या वित्तविनियोग कामकाजावर नियंत्रण ठेवणे आणि सर्वांमध्ये समन्वय प्रस्थापित करण्याचे कार्य वित्तमंत्रालय करते.

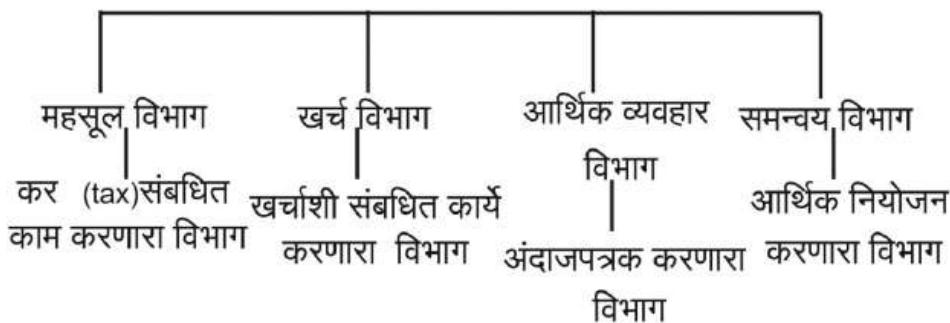
### भारतासरकारचे वित्तमंत्रालय :

देशाच्या अर्थव्यवस्थेचे नियंत्रण आणि व्यवस्थापन करण्यासाठी भारतात वित्तमंत्रालयाची स्थापना करण्यात आली आहे.

**कार्य** - करव्यवस्थेचे नियमन करणे, चलनविषयक नियम तयार करणे, परकीय चलनाचा योग्य वापर करणे, वस्तूच्या किंमतीवर नियंत्रण करणे, देशाचे आर्थिक धोरण ठरविणे इत्यादी महत्वाची कार्ये वित्तमंत्रालय करते ज्या बाबींचा अर्थसंकल्पात समावेश करण्यात आला नसेल त्यासंबंधी काम सुरु करण्यापूर्वी वित्तमंत्रालयाची मान्यता प्राप्त करून घेणे जरुरीचे असते. वित्तमंत्रालय इतर मंत्रालयाच्या वित्तप्रशासनावर नियंत्रण ठेवते. वित्तीय बाबतीत राष्ट्रीय दृष्टिकोन ठेवून विविध प्रकारच्या दबावास आणि तणावास तोंड देवून या मंत्रालयाला कार्य करावे लागते.

**रचना** - कॅबिनेट दर्जाचा मंत्री या मंत्रालयाचा प्रमुख असतो. त्याला मदत करण्यासाठी एक किंवा दोन राज्यमंत्री आणि उपमंत्री असतात. प्रशासकीय जबाबदारी पार

पाडण्यास मुख्य सचिव व इतर सचिव असतात. वित्तमंत्रालय चार भागात विभागले आहे.



### (१) महसूल विभाग :

कर (tax) विषयक गोष्टींवर नियंत्रण ठेवणारा अर्थखात्याचा विभाग म्हणजे महसूल विभाग होय. जुन्या करांचा फेरविचार करणे, नवीन कर लावणे इत्यादीबाबतीत कायदे करण्याचा सल्ला हा विभाग अर्थमंत्रालयाला देतो. केंद्रीय अबकारी आणि कस्टम कायद्याविरुद्धची अपिले सुनावणीसाठी या विभागाकडे येतात.

या विभागामध्ये ४ सदस्य असतात. ते सर्व पदसिद्ध सचिव असतात. प्रत्येक सदस्य स्वतंत्र्यात्मिक मंत्रालय जबाबदार असतो. या मंडळातर्फे महत्वाच्या महसूल कायद्यांची अंमलबजावणी होत असते.

**(२) खर्च विभाग** - वित्तमंत्रालयाचा दुसरा विभाग खर्चविभाग होय, जो खर्चावर नियंत्रण ठेवतो.

या विभागाचे ४ उपविभाग आहेत -

- (१) **आस्थापना विभाग** केंद्रसरकारच्या नोकरांच्या सेवाविषयक कार्याशी आणि त्यांच्यावर होणाऱ्या खर्चाशी संबंधित विभाग आहे.
- (२) **काटकसर विभाग** प्रशासनामध्ये काटकसर करणे आणि कार्यक्षमता आणणे यादृष्टीने काम करतो.
- (३) **मुलकी खर्च विभाग** अंदाजपत्रक तयार करण्यापूर्वी नियोजित खर्चाची तपासणी करतो.

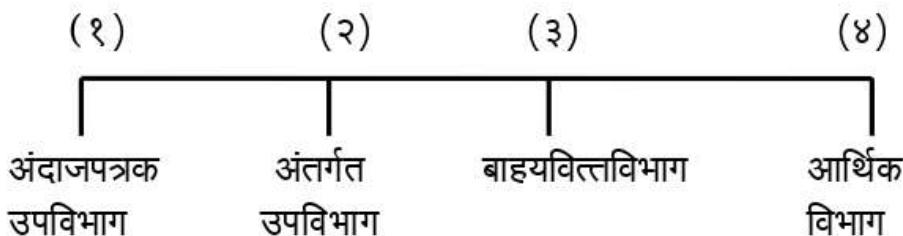
### (४) संरक्षण खर्च विभाग :

संरक्षणासंबंधित खर्च, उत्पत्र, हिशेब याकडे बघतो. अर्थमंत्रालयाच्या खर्चविभागाचे कार्य अतिशय महत्वपूर्ण आहे कारण स्वातंत्र्यानंतर प्रशासकीय खर्चात अतिशय वाढ झाली आहे. अनेकदा विभागाची कार्यक्षमता त्या विभागाने केलेल्या खर्चानुसार मोजण्यात येते त्यामुळे मार्च महिन्यात सर्व विभागामध्ये जणू खर्च करण्याची

स्पर्धाच असते. बराचसा प्रशासकीय खर्च सनदी नोकर आणि कार्यालयीन बांधण्यावर अतिशय खर्च होतो. ही परिस्थिती नियंत्रणात आणणे आणि खर्चावर नियंत्रण ठेवण्याच्या दृष्टिने या विभागाची स्थापना केली आहे.

### (३) आर्थिक व्यवहार विभाग :

अर्थमंत्रालयाचा तिसरा विभाग म्हणजे आर्थिक व्यवहार विभाग होय. अंदाजपत्रक तयार करण्याचे कार्य हा विभाग करतो. या विभागाचे ४ उपविभाग आहेत.



#### अंदाजपत्रक उपविभाग :

संरक्षण, डाक, रेल्वे, या खात्यातील अंदाजपत्रक त्या खात्यातील अंतर्गत वित्तीय सल्लागार तयार करतात. त्या सर्वांचे परिक्षण हा विभाग करतो.

**अंतर्गत वित्त विभाग** - हा विभाग चलन, नाणे, रिझर्व बँक ऑफ इंडिया, स्टेट बँक ऑफ इंडिया यांच्यासंबंधी बघतो.

**बाह्य वित्त विभाग** - परराष्ट्रीय आर्थिक व्यवहार, परराष्ट्रीय गुंतवणूक बघतो.

#### आर्थिक विभाग :

देशाच्या विविध भागातील आर्थिक पाहणीचे कार्यक्रम हा विभाग बघतो. आर्थिक धोरणाचे परिक्षण, विश्लेषण, आर्थिक प्रश्न इत्यादी विषय हाताळतो. एकूण या विभागाचे सर्व भाग आर्थिक व्यवहारावर नियंत्रण ठेवतात.

### (४) समन्वय विभाग :

अर्थमंत्रालयाचा हा चौथा विभाग नियोजनासंबंधित कार्य करतो. नियोजनमंडळ प्रशासकीय मंत्रालय आणि सर्व विभागांशी सल्लामसलत करून भांडवली अंदाजपत्रक तयार करतो. प्रशासकीय खात्यांनी जास्तीत जास्त खर्च किती करावा ते ठरवितो.

**थोडक्यात** - वरील विविध विभागांच्या मदतीने वित्तमंत्रालय अंदाजपत्रकाची कार्यवाही करीत असते.

---

## **१०.३ अंदाजसमिती (Estimate Committee)**

---

**रचना :-**

भारतामध्ये १९५० साली अंदाजसमितीची स्थापना करण्यात आली. या समितीतील सदस्यांची निवड लोकसभा सदस्यांमधून प्रमाणशीर प्रतिनिधित्व पद्धतीने केली जाते. या समितीत फक्त लोकसभेचे सभासद असतात. एकूण या समितीत ३० सदस्य असतात. मंत्रिमंडळातील सदस्य या समितीचे सभासद होऊ शकत नाही. समितीचा कार्यकाळ १वर्षाचा असतो. समितीचे १/३ सभासद दरवर्षी निवृत्त होतात व त्या जागी नवीन सदस्याची निवड होते. त्यामुळे जुना अनुभव व नवीन विचार यांची सांगड घातली जाते. समितीच्या अध्यक्षाची नेमणूक लोकसभेचे सभापती करतात.

**अधिकारी व कार्य - अंदाजसमितीची कार्य खालील आहेत :-**

- (१) प्रशासकीय खर्चामध्ये काटकसर सुचविणे. काटकसरीच्या दृष्टीने उपाय सुचविणे. (Examine the estimates included in the budget and suggest economies in public expenditure).
- (२) अंदाजपत्रकात सुचविण्यात आलेली रक्कम धोरणाला अनुसरून आहे किंवा नाही याचे परिक्षण करणे.
- (३) अंदाजपत्रक कोणत्या स्वरूपात सादर करावे याच्या सूचना देणे.

**कार्यपद्धती :-**

वित्तवर्षाच्या सुरुवातीला अंदाजसमिती परिक्षणासाठी कोणत्याही एका खात्याची निवड करून त्या खात्याला त्यांच्या विभागाची पूर्ण माहिती देण्यास सांगते. उदा. मंत्रालयाची रचना, कार्य, खर्चाचा अंदाज, मागील वर्षाचा खर्च, त्यांच्या विविध योजनांचा तपशिल, चालू वर्ष व मागील वर्षातील तफावत इत्यादी. अंदाजसमितीला योग्य वाटल्यास त्या माहितीमध्ये सुधारणा करतात. त्यांनंतर तो अहवाल संसदेला सादर करण्यात येतो. संबंधित मंत्रालय त्या अहवालाची दखल घेऊन सुचविलेल्या गोष्टींची अंमलबजावणी करते.

**भूमिका :-**

समितीच्या कार्यामध्ये पक्षीय दृष्टीकोन नसल्यामुळे मंत्रालयाच्या कार्यालयातील दोष दूर होण्यास व कार्यक्षमता वाढण्यास या समितीचा अहवाल उपयोगी ठरतो.

---

## **१०.४ लोकलेखा समिती (Public Accounts Committee)**

---

कार्यकारी मंडळावर संसदेचे नियंत्रण लोकलेखा समितीद्वारे असते. या समितीची रचना खालीलप्रमाणे आहे.

### **रचना :-**

१९२१ साली ही समिती स्थापन करण्यात आली. या समितीत एकूण २२ सभासद असतात. या समितीमध्ये लोकसभेमधून १५ सभासद आणि राज्यसभेतून ७ सभासद प्रमाणशीर प्रतिनिधीत्व पद्धतीव्वारे निवडण्यात येतात. मंत्री या समितीचे सदस्य होऊ शकत नाही. या समितीच्या अध्यक्षाची नेमणूक लोकसभेचे सभापती करतात. विरोधी पक्षाच्या ज्येष्ठ सभासदाची या समितीच्या अध्यक्षपदी नियुक्ती व्हावी, असा संकेत आहे.

### **कार्य :-**

- (१) अकाउन्टप्रमाणे पैसे खर्च करण्यात आले किंवा नाही, ज्या कार्याला तो खर्च दाखविला त्यावरच खर्च झाला काय ते बघणे या समितीचे कार्य आहे.
- (२) केलेल्या खर्चाला संबंधित अधिकाऱ्यांची मान्यता होती किंवा नाही ते बघणे.
- (३) महालेखापालाच्या अहवालाचा विचार करणे.

### **कार्यपद्धती :-**

प्रत्येक मंत्रालय आपल्या खर्चाचा अहवाल या समितीला सादर करतात. समितीला सर्व मंत्रालयाचे परीक्षण शक्य नसल्यामुळे समिती परीक्षणासाठी काही मंत्रालयाची निवड करतात. परीक्षणाचा दिवस ठरल्यानंतर संबंधित लोकांना बैठकीला बोलवतात. महालेखापाल समितीच्या कार्यात मदत करतो. या समितीचे कार्य गुप्त स्वरूपाचे असते. समितीच्या कार्यावर कुणालाही टीका करण्याचा अधिकार नाही.

### **भूमिका :-**

विविध खात्याचे हिशोब तपासणे आणि त्यांच्या खर्चावर नियंत्रण ठेवण्याचे कार्य ही समिती करते. The main function of the committee is to examine the annual report of the controller and Auditor General of India.

---

### **१०.५ सार्वजनिक उपक्रमसमिती (Committee of Public Undertakings)**

---

सांसदीय नियंत्रणाचे आणखी एक महत्वाचे साधन म्हणजे सार्वजनिक उपक्रम समिती होय.

### **रचना :**

१९६४ मध्ये सार्वजनिक उपक्रमसमिती स्थापन करण्यात आली. या समितीत १५ सदस्य असतात. १० सदस्य लोकसभेतून प्रमाणशीर प्रतिनिधीत्व

पध्दतीद्वारे निवडले जातात. या समितीचा कार्यकाल १ वर्षांचा असतो. मंत्री या समितीचे सदस्य नसतात. १९७४ पासून या समितीची सदस्य संख्या २२ केली आहे. १५ लोकसभेतून, ५ राज्यसभेतून घेण्यात येतात.

### कार्य :

स्वातंत्र्यानंतर सार्वजनिक उपक्रमांच्या संख्येत आणि त्यांच्यात गुंतवलेल्या भांडवलात वाढ झाली आहे. या सार्वजनिक उपक्रमांवर या समितीद्वारे संसद नियंत्रण ठेवीत असते. त्यामुळे या समितीचे मुख्य कार्य सार्वजनिक उपक्रमांचे अहवाल, हिशेब तपासणे हे आहे.

### कार्यपद्धती:

सार्वजनिक उपक्रमांशी संबंधित सर्व खर्चाचे अंदाज या समितीकडे संसद पाठविते. समितीचे सदस्य त्या त्या उपक्रमांना प्रत्यक्ष भेट देऊन पाहणी करतात आणि त्याच्या संबंधीचा अहवाल संसदेकडे पाठवितात. या समितीच्या कार्यक्षेत्रामध्ये १९८८ सरकारी निगम आणि सर्व सरकारी कंपन्यांचा समावेश होतो. ही समीती सार्वजनिक उपक्रमांच्या दैनंदिन व्यवहारामध्ये हस्तक्षेप करू शकत नाही आणि त्यांच्या धोरणात्मक बाबींची चिकित्सा करू शकत नाही.

सार्वजनिक उपक्रमांच्या उत्कर्षासाठी या समितीने आतापर्यंत विविध प्रकारच्या सूचना वेळोवेळी केल्या आहेत.

---

## २.६ महालेखापाल आणि नियंत्रक (Comptroller and Auditor General of India)

---

He is head of the Indian Audit and Accounts Department. या पदासंबंधी घटनात्मक तरतुंदी करण्यात आल्या आहेत. या तरतुंदी खालीलप्रमाणे आहेत.

- (१) कलम १४८ - महालेखापालाची नियुक्ती राष्ट्रपती करतात. परंतु या पदाच्या सेवाशर्ती संसदेक्वारा ठरविण्यात येतात. त्यांच्या कार्यालयात त्यांना नुकसान होईल असे बदल त्यांच्या सेवाशर्तीत करता येत नाहीत.
- (२) हे पद स्वायत्त व स्वतंत्र आहे.
- (३) त्याचे वेतन संचितनिधीतून देण्यात येते.
- (४) सेवानिवृत्तीनंतर त्यांना शासकीय सेवेत काम करण्यास मनाई आहे.
- (५) घटनेप्रमाणे या पदाची स्वायत्तता जोपासण्यासाठी अनेक तरतुंदी करण्यात आल्या आहेत.

## महालेखापालाचे अधिकार व कार्य:-

He is the guardian of the public purse and controls the entire financial system of the country at both the levels. सार्वजनिक निधीचा रक्षणकर्ता आणि संपूर्ण देशाची आर्थिक व्यवस्था नियत्रित करणे या दोन महत्वपूर्ण भूमिका महालेखापालाच्या आहेत.

- (१) केंद्र व राज्याच्या खर्चाचा हिशेब ठेवणे. (Work as an accountant)
- (२) केंद्र व राज्याच्या लेखाकंन पद्धती निश्चित करणे.
- (३) As an Auditor सर्व खात्याचे लेखापरिक्षण करून त्याचा अहवाल संसदेला देणे. संसदेने मंजुर केलेला निधी प्रशासकीय यंत्रणा खर्च करते त्याचा हिशेब प्रशासकीय यंत्रणेला ठेवावा लागतो. त्या हिशेबाचे परिक्षण हा अधिकारी करतो. त्याच्या नियत्रणामुळे सार्वजनिक निधीचा योग्य वापर केला जातो. अशाप्रकारे लेखापरिक्षकाची भूमिका (Auditor) करून हिशेबातील लबाडी शोधणे, तांत्रिक चुका शोधणे, अनुदानाप्रमाणे खर्च केला किंवा नाही ते बघणे, खर्चाच्या अंदाजात आणि प्रत्यक्ष खर्चात काही तफावत आहे का ते बघणे. तफावत असल्यास त्याचे स्पष्टीकरण मागणे. The report of CAG highlights the improper, illegal, unwise, uneconomical expenditure of the Governments..

## (४) लोकलेखा समिती आणि सार्वजनिक उपक्रम समितीच्या कार्यात मदत करणे.

थोडक्यात - The accountability of the Executive (ministers) to the Parliaments in the sphere of financial administration is secured through the Audit reports of controller and Auditor General of India.

The CAG work as an agent of the Parliament and conducts audit of expenditure on behalf of the Parliament. He is responsible only to the parliament.

## १०.७ सारांश

### आर्थिक जबाबदारी आणि उत्तरदायित्व

(१)	(२)	(३)
अर्थ	आर्थिक नियंत्रणाचे उद्दिष्ट	आर्थिक नियंत्रणाची साधने
		१) अंदाजसमिती
		२) लोकलेखासमिती
		३) सार्वजनिक उपक्रम समिती
		४) महालेखापाल व नियंत्रक

## **भ्रष्टाचाराची व्याप्ती:**

आपल्या देशातील भ्रष्टाचाराची व्याप्ती खूप मोठी आहे. समाजजीवनाची सर्व क्षेत्रे भ्रष्टाचाराने पोखरून काढली आहेत. लोक प्रशासनाच्या प्रत्येक स्तरावर भ्रष्टाचाराचा अनुभव आपणास येत असतो. देशातील निरनिराळ्या क्षेत्रांवर आजवर झालेल्या भ्रष्टाचाराची काही प्रकरणे नजरेसमोर आणली तर या संकटाने किती अकाळ विक्राळ स्वरूप धारण केले आहे याची कल्पना आपणास येऊ शकते. संरक्षण खात्यातील शस्त्रांचे खरेदी प्रकरण, तहलका प्रकरण, शवपेट्या खरेदी प्रकरण, बोफोर्स प्रकरण, बँकिंग क्षेत्रातील घोटाळे, निर्गुतवणुकीच्या नावाखाली झालेले सार्वजनिक मालकीच्या हॉटेलांचे विक्री प्रकरण, शासकीय मालकीच्या भूखंडांचे विक्री प्रकरण हे सर्व भ्रष्टाचाराचे अत्यंत विकृत नमुने होत. अर्थात, हे नमुने म्हणजे अवाढव्य स्वरूपाच्या हिमनगाचे केवळ टोक आहेत. यावरून भ्रष्टाचाराने आपल्या राष्ट्रापुढे व समाजापुढे किती गंभीर आव्हान उभे केले आहे याची थोडीफार जाणीव आपणास होते. आपल्या देशाच्या लोकशाही व्यवस्थेलाही भ्रष्टाचारामुळे फार मोठा धोका उत्पन्न झाला आहे. लोकशाही व्यवस्था ज्या मुल्यांच्या पायावर उभी असते त्या पायालाच हादरा देण्याचे काम भ्रष्टाचार करतो, त्यामुळे त्याची गंभीर्याने दखल घेणे आपणास भाग पडते.

## **११.२ भ्रष्टाचार - अर्थ, स्वरूप कारणे आणि उपाय**

प्रशासकीय भ्रष्टाचाराचा अर्थ स्पष्ट करताना आपणास असे म्हणता येईल की, सनदी सेवेतील अधिकाऱ्याने किंवा कर्मचाऱ्याने आपल्या सार्वजनिक पदाचा व्यक्तिगत लाभासाठी वापर करणे म्हणजे भ्रष्टाचार होय. सार्वजनिक सेवकांना त्यांच्या पदाबरोबर काही महत्त्वाचे अधिकारही मिळालेले असतात. त्याने या अधिकारांचा वापर नियमानुसार किंवा सेवा शर्तीनुसार करावा असे त्याच्यावर कायदेशीर बंधन असते. सार्वजनिक सेवक आपल्या अधिकारांचा वापर करताना काही लाभ मिळवून देण्यासाठी करू शकतो. लोक प्रशासन हे अखेरीस जनतेच्या सेवेसाठी असते. ते जनतेच्या सेवेचे माध्यम मानले जाते. तेव्हा शासकीय सेवकाने लोकांना सेवा पुरविण्यासाठी किंवा लोकांची कामे करण्यासाठी आपल्या पदाचा व अधिकारांचा वापर करणे चुकीचे ठरत नाही, परंतु त्याने या गोष्टी नियमांच्या बंधनात राहून करणे आवश्यक असते. जर त्याने नियमांचे उल्लंघन करून एखाद्याला लाभ मिळवून दिला आणि त्याबदल काही मोबदला घेतला किंवा मोबदल्याची अपेक्षा बाळगली किंवा सेवाशर्तीनुसार ठरलेल्या वेतनाखेरीज अन्य मार्गाने स्वतःचा आर्थिक फायदा करून घेतला तर तो भ्रष्टाचाराचा प्रकार ठरतो.

## **भ्रष्टाचाराचे स्वरूप:**

शासकीय सेवकाने आपल्या पदाचा दुरुपयोग करून गैरमार्गाने पैसा मिळविणे एखढळ्यापुरता भ्रष्टाचाराचा अर्थ मर्यादित नाही. त्याने नियमांचा भंग करून किंवा नियमबाह्य कृती करून एखाद्या व्यक्तीचा फायदा करून दिला आणि त्याबदल

कोणत्याही स्वरूपात मोबदला मिळविला किंवा मोबदला मिळण्याची अपेक्षा बाळगली तर तो देखील भ्रष्टाचारच ठरतो. त्याचप्रमाणे शासकीय सेवकाने दुसऱ्याचा फायदा करून देण्यासाठी आपल्या अधिकारांचा गैरवापर करणे हा जसा भ्रष्टाचार असतो, तसाच त्याने दुसऱ्याला हानी किंवा नुकसान पोहोचविण्यासाठी अधिकारांचा वापर करणे हा देखील भ्रष्टाचारच ठरतो. कारण अशी कृती करण्यामागे त्याचा काहीतरी स्वार्थ असतो. हा स्वार्थ साधण्यासाठी त्याने आपल्या अधिकारांचा दुरुपयोग केलेला असतो. याशिवाय शासकीय सेवकाने आपल्या वरिष्ठांना खूष ठेवण्यासाठी केलेली नियमबाबू वृत्ती किंवावर्तनदेखील भ्रष्टाचाराच्या प्रकारत मोडते. भ्रष्टाचाराचा आणखी एक प्रकार सार्वजनिक पैशाची उधळपट्टी करणे हा होय. शासकीय अधिकारी किंवा कर्मचारी यांनी सार्वजनिक निधीचा योग्यप्रकारे वापर करावा, आवश्यक त्या कामासाठी आणि आवश्यक तितकाच पैसा खर्च करावा अशी अपेक्षा असतो. परंतु काहीजण आपल्या अधिकारांत सार्वजनिक पैशाची वारेमाप उधळणपट्टी करतात. हा देखील त्यांनी केलेला भ्रष्टाचारच असतो.

**भ्रष्टाचाराचे प्रकार:** केंद्रीय दक्षता आयोगाने भ्रष्टाचाराच्या एकूण २७ प्रकारांचा उल्लेख केला आहे. त्यातील काही प्रकार पुढील प्रमाणे सांगता येतील -

- १) उत्पन्नाच्या इतर रौतांपेक्षा अधिक संपत्ती बाळगणे.
- २) शासकीय पदे व अधिकार यांचा दुरुपयोग करणे.
- ३) लाच किंवा बक्षीस स्वीकारणे.
- ४) सार्वजनिक पैशाची अफरातफर करणे.
- ५) ठेकेदार व खाजगी व्यवसाय संस्था यांच्याकडून पैसे घेणे आणि त्यांना अकारण अनुकूलता दाखविणे.
- ६) खोटी माहिती देऊन घरभाडे भत्ता, प्रवास भत्ता इत्यादी लाभ मिळविणे.
- ७) जन्मतारीख, वय, जात इत्यादी गोष्टींची माहिती देताना बनावट प्रमाणपत्रे सादर करणे.
- ८) नैतिक अधःपतन.
- ९) दुर्लक्ष किंवा अन्य कारणांमुळे सरकारला नुकसान पोहोचविणे.
- १०) योग्य दर्जा नसलेली कामे किंवा भांडारे यांना मान्यता देणे, इत्यादी.

### पुरातन समस्या:

भ्रष्टाचार ही अगदी जुन्या काळापासून चालत आलेली समस्या आहे. प्राचीन वाडमयात आपणास भ्रष्टाचाराचे अनेक उल्लेख सापडतात. कौटिल्याने आपल्या 'अर्थशास्त्र' या ग्रंथात भ्रष्टाचाराच्या निरनिराक्ष्या प्रकारची चर्चा केली आहे. तसेच त्याने काही प्रमाणात त्याची अपरिहार्यतादेखील मान्य केली आहे. ज्या प्रमाणे जिभेवर पडलेल्या मधाची चव घेतल्याखेरीज माणसाला राहवत नाही, त्याप्रमाणे राज्याच्या महसुलातील थोडा तरी भाग हडप केल्याखेरीज सरकारी अधिकाऱ्यांना राहवत नाही असे कौटिल्याने म्हटले आहे.

राजेशाहीत भ्रष्टाचार हा तसा सार्वत्रिक प्रकार होता. याचे कारण असे की, राजेशाही व्यवस्तेत सरकारी अधिकाऱ्याला फारशी बंधने नसत. त्यामुळे त्यांनी आपल्या अधिकारांचा दुरुपयोग करणे ही सामान्य बाब मानली जात असे. आपल्या देशात स्वातंत्र्यपूर्व काळात म्हणजे ब्रिटिश राजवटीच्या काळान अनेक क्षेत्रांत बराच भ्रष्टाचार चालत असे. स्वातंत्र्यपूर्व काळात निरक्षरतेचे प्रमाण खूप मोठे असल्याने सामान्य नागरिकांना भ्रष्टाचाराविषयी काही गैर वाटत नसे, त्यामुळे सरकारी नोकरांना राज्यकारभारात मनमानीकरण्यास भरपूर वाव मिळत असे. त्या काळी प्रसिद्धीची साधनेही मर्यादित असल्याने प्रशासनातील भ्रष्टाचाराचा विशेष गवगवा होत नसे.

### भ्रष्टाचारात झालेली वाढ:

वर पहिल्याप्रमाणे प्रशासनात भ्रष्टाचार पूर्वीपासून चालत आला असला तरी आधुनिक काळात त्यात मोठ्या प्रमाणावर वाढ झाली आहे. वाढत्या भ्रष्टाचाराला सामाजिक व राजकीय जीवनातील अनेक घटक कारणीभूत झाले आहेत. भ्रष्टाचाराच्या वाढीचे एक प्रमुख कारण राज्याच्या कार्यक्षेत्रात झालेली वाढ, हे सांता येईल. विसाव्या शतकात राज्याच्या कार्यक्षेत्रात मोठ्या प्रमाणात वाढ झाली, समाजजीवनाच्या अनेक क्षेत्रात राज्याने नव्यानेच पदार्पण केले. त्याने आर्थिक व सामाजिक कार्याची जबाबदारी प्रथमच अंगावर घेतली. राज्याच्या कार्यक्षेत्रात झालेल्या वाढीमुळे लोक प्रशासनालाही व्यापक स्वरूप प्राप्त झाले. त्याबरोबर भ्रष्टाचाराची नवी कुरणेही तयार झाली. विशेषत: राज्याने आर्थिक क्षेत्रात केलेल्या पदार्पणामुळे शासकीय कर्मचाऱ्यांच्या अधिकारांत बरीच वाढ झाली. या परिस्थितीचा गैरफायदा घेण्यास त्यांनी सुरुवात केली.

### लायसन्स व परमिट राज:

आपल्या देशात सरकारने स्वीकारलेली काही धोरणेही भ्रष्टाचाराच्या वाहीस कारणीभूत ठरली. राज्याच्या कार्यक्षेत्राचा विस्तार होत असताना सरकारने व्यापर व उद्योगक्षेत्रात काही निर्बंध जारी करण्याचे धोरण स्वीकारले. त्यामुळे लोकांना निरनिराळ्या कामांसाठी सरकारी कार्यालयांतून परवाने मिळविण्यास धावाधाव करण्याची गरज भासू लागली. सरकारी कार्यालयांत कामनिमित्त चकरा मारण्याचे प्रसंग लोकांवर वारंवार येऊ लागले. काहीजणांनी या व्यवस्थेला ‘लायसन्स व परमिट राज’ असे नाव दिली. लायसन्स व परमिट राजमुळे भ्रष्टाचाराला भरपूर वाव मिळाला.

### भ्रष्टाचाराची कारणे:

भ्रष्टाचार हा जसा पूर्वीपासून चालत आलेला व्यवहार आहे तसाच तो सार्वत्रिक स्वरूपाचा व्यवहार आहे. याचा अर्थ, जगातील सर्व देशांना भ्रष्टाचाराच्या समस्येने ग्रासले आहे. राष्ट्र प्रगत असो की अप्रगत, विकसित असो कि विकसनशील, लोकशाहीप्रधान असो की हुकूमशाही पद्धतीचे, भ्रष्टाचारापासून ते मुक्त राहू शकत

नाही. काही हुकूमशाही देश भ्रष्टाचारापासून मुक्त आहेत असा प्रचार केला जातो. त्या प्रचाराचा अर्थ इतकाच की तेथील भ्रष्टाचाराला प्रसिद्धी दिली दात नाही किंवा त्याचा विशेष गवगवा होत नाही. थोडक्यात, भ्रष्टाचार ही जागतिक समस्या बनली आहे. त्याची कारणेही अनेक आहेत. त्यापैकी काही महत्त्वाची कारणे आपणास पुढील प्रमाणे सांगता येतील.

### मनुष्यस्वभाव:

काही विचारवंतांच्या मते, भ्रष्टाचाराचे मूळ मनुष्यस्वभावातच दडले आहे. प्रसिद्ध इटालियन राजकीय विचारवंत मॅकिव्हली याने मनुष्यस्वभावाचे वर्णन करताना मनुष्य हा अतिशय स्वार्थी व संपत्तीचा लोभी असतो असे म्हटले आहे. मॅकिव्हलीच्या वर्णनातील अतिशयोक्तीचा भाग सोडला तर त्याने मनुष्यस्वभावाचे केलेले चित्रण बरेचसे वास्तवादी आहे असेच म्हणावे लागते. आधुनिक काळात तर प्रत्येक जण सत्ता, संपत्ती व प्रसिद्धी यांच्या पाठीमागे धावताना दिसतो आहे. आपला स्वार्थ साधण्यासाठी मनुष्य कोणत्याही स्तरापर्यंत जाण्यास तयार होतो. याला काहीजण अपवाद असतीलही. पण अपवादानेच नियम सिद्ध होतो असे म्हणतात. तेव्हा मनुष्याची स्वार्थी वृत्ती हाच नियम ठरतो. जेव्हा मनुष्याच्या हाती सत्ता येते किंवा त्याला काही अधिकार प्राप्त होतात तेव्हा आपली सत्ता व अधिकार यांच्या स्वार्थासाठी वापर करण्याचा मोह त्याला होणे स्वाभाविक असते.

### बदलती मूल्यव्यवस्था:

समाजाची बदलती मूल्यव्यवस्था हे देखील भ्रष्टाचाराचे एक प्रमुख कारण ठरले आहे. पूर्वीच्या काळी समाजव्यवस्था साधी होती. समाजात प्राथमिक संबंधांचे प्राबल्य होते, त्यामुळे सामाजिक बंधनांना अतिशय महत्त्व दिले जात होते. साधी राहणी आणि उच्च विचारसरणी यावर लोकांचा विश्वास होता. सामाजिक जीवनात काही मूल्ये प्रमाण मानली गेली होती आणि समाजात त्या मूल्यांचे काटेकोरपणे पालन केले जात होते. परंतु वाढते औद्योगिकीकरण व नागरीकरण यामुळे समाजव्यवस्था गुंतागुंतीची बनत गेली. त्याबरोबर समाजजीवनाचे स्वरूपही पूर्णपणे बदलून गेले. समाजात प्राथमिक संबंधांऐवजी दुर्घ्यम संबंधांचे प्राबल्य वाढते. सामाजिक जीवनाला विलक्षण गती प्राप्त झाली. लोकांचा कल ऐहिकीकरणाकडे झुकू लागला. त्यांच्यात चंगळवादी प्रवृत्ती वाढू लागली. त्याच बरोबर त्याना पैसा हेच सर्वस्व वाटू लागले. पैसा मिळविण्यासाठी कसल्याही भल्याबुन्या मार्गाचा अवलंब करण्यास लोकांना संकोच वाटेनासा झाला. मूल्यांचा विचार ही कालबाह्य गोष्ट झाली असल्याचा अनेकांनी समज करून घेतला. ही परिस्थिती भ्रष्टाचाराला चांगलीच पोषक ठरली.

### सामाजिक विषमता:

सामाजिक विषमता हे भ्रष्टाचाराचे आणखी एक महत्त्वाचे कारण होय. भारतीय समाजात आत्यंतिक टोकाची सामाजिक विषमता आढळून येते.

सामाजिकदृष्ट्या कनिष्ठ वर्गात मोडल्या गेलेल्या समाजघटकांना या विषमतेची झळ मोठ्या प्रमाणावर सोसावी लागते. सामाजिक प्रतिष्ठा, मानमरातब, सोयीस्वलती यांपासून हे घटक वंचित राहतात. समाजात पैसा व प्रतिष्ठा यांचा संबंध पूर्वीपासून जोडला गेला असल्याने पैशाच्या जोरावर आपणास सामाजिक प्रतिष्ठा मिळविता येईल, असे कनिष्ठ वर्गाच्या लोकांना वाटू लागते, त्यामुळे पैसा मिळविण्यासाठी त्यांची धडपड सुरु होते. साहजिकच, या वर्गातील लोकांना शासकीय सेवेत प्रवेश करण्याची संधी उपलब्ध झाली की, त्यांच्यापैकी काहीजण आपल्या पदाचा पैशासाठी दुरुपयोग करू लागतात.

### दारिद्र्यः

सामाजिक विषमतेप्रमाणेच दारिद्र्य किंवा आर्थिक विषमता हे देखील भ्रष्टाचाराचे एक महत्त्वाचे कारण बनले आहे. आपल्या देशात सामाजिक विषमतेप्रमाणेच आर्थिक विषमताही आत्यंतिक टोकाची आहे. श्रीमंत व गरीब यांच्यात कधीही भरून न येणारी प्रचंड दरी निर्माण झाली आहे. एका बाजूला कुपोषणाने शेकडो आदिवासी बालके मृत्युमुखी पडत आहेत, तर दुसऱ्या बाजूला केवळ चैनीखातर एका रात्रीत लाखो रुपयांचा चुराडा करणारी पंचतारांकित व स्पतारांकित संस्कृती उदयास येत आहे. अशा प्रकारच्या विषमतेमुळे कनिष्ठ वर्गातील लोकाना वरिष्ठ वर्गातील लोकांविषयी असूया वाटू लागते, पण याच वेळी वरिष्ठ वर्गाच्या जीवनपद्धतीविषयी एक प्रकारचे सुप्त आकर्षणही त्यांच्या मनात निर्माण होते, त्यामुळे जेव्हा वाममार्गाने पैसा मिळविण्याच्या संधी त्यांना उपलब्ध होतात तेव्हा त्या संधीचा पुरेपूर फायदा उठविण्याची मानसिकता त्यांच्या ठिकाणी येते. शासकीय सेवेत कनिष्ठ पदांवर काम करणारे कर्मचारी आपल्या वरिष्ठ अधिकाऱ्यांच्या जीवनपद्धतीचे अनुकरण करण्याचा प्रयत्न करतात, परंतु त्यांना मिळणाऱ्या वेतनात ते शक्य होत नाही. अशा वेळी ते स्वाभाविकपणे भ्रष्टाचाराकडे वळतात.

### प्रशासकीय कामकाजपद्धतीः

प्रशासनाची कामकाजपद्धतीही भ्रष्टाचारास काही प्रमाणात कारणीभूत झाली आहे. आपल्या देशात प्रशासकीय कामकाजपद्धतीत नियमांचे बरेच अवडंबर माजविले जाते. प्रत्येक गोष्ट नियमांवर बोट टेवून करण्याच्या आग्रहामुळे निर्णय घेण्यास साहजिकच विलंब लागतो. प्रशासनातील लाल फितीचा कारभार किंवा दप्तरदिरंगाई ही देखील विलंबाची आणखी काही कारणे होत. सरकारी कार्यालयात एखाद्या कामासाठी होत असलेल्या अशा प्रकारच्या विलंबामुळे गरजू लोकांपुढे अनेक अडचणी निर्माण होतात. आपले काम लवकर व्हावे असे त्यांना वाटत असे. साहजिकच, काम करवून घेण्यासाठी ते अन्य मार्गाचा अवलंब करू पाहतात. शासकीय सेवकही या संधीचा अचूक लाभ उठवितात. तुमची अडचण हाच आमचा फायदा, अशा वृत्तीने ते कार्यालयात येणाऱ्या लोकांशी म्हणजे ग्राहकांशी वर्तन करतात. लायसन्स व परमिट राज्याचा उल्लेख आपण लोकांशी म्हणजे ग्राहकांशी वर्तन करतात. लायसन्स व परमिट राज्याचा उल्लेख आपण वर केला आहेच. याखेरीज प्रशासकीय संघनेत नोकरभरती करताना लाचलुचपत, वशिलेबाजी, पक्षपात इत्यादी मार्गाचा काही वेळा अवलंब केला

सामाजिकदृष्ट्या कनिष्ठ वर्गात मोडल्या गेलेल्या समाजघटकांना या विषमतेची झळ मोठ्या प्रमाणावर सोसावी लागते. सामाजिक प्रतिष्ठा, मानमरातब, सोयीस्वलती यांपासून हे घटक वंचित राहतात. समाजात पैसा व प्रतिष्ठा यांचा संबंध पूर्वीपासून जोडला गेला असल्याने पैशाच्या जोरावर आपणास सामाजिक प्रतिष्ठा मिळविता येईल, असे कनिष्ठ वर्गाच्या लोकांना वाटू लागते, त्यामुळे पैसा मिळविण्यासाठी त्यांची धडपड सुरु होते. साहजिकच, या वर्गातील लोकांना शासकीय सेवेत प्रवेश करण्याची संधी उपलब्ध झाली की, त्यांच्यापैकी काहीजण आपल्या पदाचा पैशासाठी दुरुपयोग करू लागतात.

### दारिद्र्यः

सामाजिक विषमतेप्रमाणेच दारिद्र्य किंवा आर्थिक विषमता हे देखील भ्रष्टाचाराचे एक महत्त्वाचे कारण बनले आहे. आपल्या देशात सामाजिक विषमतेप्रमाणेच आर्थिक विषमताही आत्यंतिक टोकाची आहे. श्रीमंत व गरीब यांच्यात कधीही भरून न येणारी प्रचंड दरी निर्माण झाली आहे. एका बाजूला कुपोषणाने शेकडो आदिवासी बालके मृत्युमुखी पडत आहेत, तर दुसऱ्या बाजूला केवळ चैनीखातर एका रात्रीत लाखो रुपयांचा चुराडा करणारी पंचतारांकित व स्पतारांकित संस्कृती उदयास येत आहे. अशा प्रकारच्या विषमतेमुळे कनिष्ठ वर्गातील लोकाना वरिष्ठ वर्गातील लोकांविषयी असूया वाटू लागते, पण याच वेळी वरिष्ठ वर्गाच्या जीवनपद्धतीविषयी एक प्रकारचे सुप्त आकर्षणही त्यांच्या मनात निर्माण होते, त्यामुळे जेव्हा वाममार्गाने पैसा मिळविण्याच्या संधी त्यांना उपलब्ध होतात तेव्हा त्या संधीचा पुरेपूर फायदा उठविण्याची मानसिकता त्यांच्या ठिकाणी येते. शासकीय सेवेत कनिष्ठ पदांवर काम करणारे कर्मचारी आपल्या वरिष्ठ अधिकाऱ्यांच्या जीवनपद्धतीचे अनुकरण करण्याचा प्रयत्न करतात, परंतु त्यांना मिळणाऱ्या वेतनात ते शक्य होत नाही. अशा वेळी ते स्वाभाविकपणे भ्रष्टाचाराकडे वळतात.

### प्रशासकीय कामकाजपद्धतीः

प्रशासनाची कामकाजपद्धतीही भ्रष्टाचारास काही प्रमाणात कारणीभूत झाली आहे. आपल्या देशात प्रशासकीय कामकाजपद्धतीत नियमांचे बरेच अवडंबर माजविले जाते. प्रत्येक गोष्ट नियमांवर बोट टेवून करण्याच्या आग्रहामुळे निर्णय घेण्यास साहजिकच विलंब लागतो. प्रशासनातील लाल फितीचा कारभार किंवा दप्तरदिरंगाई ही देखील विलंबाची आणखी काही कारणे होत. सरकारी कार्यालयात एखाद्या कामासाठी होत असलेल्या अशा प्रकारच्या विलंबामुळे गरजू लोकांपुढे अनेक अडचणी निर्माण होतात. आपले काम लवकर व्हावे असे त्यांना वाटत असे. साहजिकच, काम करवून घेण्यासाठी ते अन्य मार्गाचा अवलंब करू पाहतात. शासकीय सेवकही या संधीचा अचूक लाभ उठवितात. तुमची अडचण हाच आमचा फायदा, अशा वृत्तीने ते कार्यालयात येणाऱ्या लोकांशी म्हणजे ग्राहकांशी वर्तन करतात. लायसन्स व परमिट राज्याचा उल्लेख आपण लोकांशी म्हणजे ग्राहकांशी वर्तन करतात. लायसन्स व परमिट राज्याचा उल्लेख आपण वर केला आहेच. याखेरीज प्रशासकीय संघनेत नोकरभरती करताना लाचलुचपत, वशिलेबाजी, पक्षपात इत्यादी मार्गाचा काही वेळा अवलंब केला

जातो. अशा मार्गाने शासकीय नोकरीत शिरकाव केलेल्या व्यक्तींना भ्रष्टाचार करणे हा आपला हक्कच वाटू लागतो. सरकारी कार्यालयातील कामाची प्रत्यक्षत्र स्थितीही काही वेळा भ्रष्टाचाराला पोषक ठरते.

### तुटपुंजे वेतन:

पोलीस खात्यासारख्या काही सरकारी खात्यांना सेवकांना मिळणारे वेतन, सध्याच्या परिस्थितीचा वा वाढत्या महागाईचा विचार करता, अतिशय तुटपुंजे असते. इतक्या कमी वेतनात सेवकांना आपल्या कुटुंबाच्या गरजा भागविणे व राहणीमानाचा चांगलादर्जा राखणे शक्य होत नाही. बेकारीची फार मोठी समस्या असलेल्या भारतासारख्या देशात केवळ वेतन कमी आहे, या कारणासाठी मिळालेल्या नोकरीचा त्याग करण्याचे धाडस सहसा कुणीच करीत नाही. अशा परिस्थितीत एखाद्या प्रामाणिक व सरळमार्गी सेवकापुढेही भ्रष्टाचाराकडे वळण्याखेरीज दुसरा काही मार्ग उरत नाही.

### राजकीय हस्तक्षेप :

प्रशासकीय कार्यात होत असलेला राजकीय हस्तक्षेप हे देखील भ्रष्टाचाराचे एक महत्त्वाचे कारण बनले आहे. स्वातंत्र्यानंतरची काही वर्षे राजकीय पक्ष व राजकीय नेते सार्वजनिक जीवनात काही मूल्यांचे पालन करण्याला महत्त्व देत होते, परंतु पुढील काळात राजकारणाचा दर्जा झापाट्याने घसरत गेला. तत्त्वनिष्ठा, नैतिक मूल्ये, प्रामाणिकपणा इत्यादी गोष्टी राजकीय जीवनातून जणू काही हद्दपार झाल्या. राजकीय नेते व असामाजिक तत्त्वे यांच्यातील घसट वाढत गेली. काही ठिकाणी तर गुन्हेगारी पाश्वभूमी असलेल्या किंवा अवैध व्यवसायात गुंतलेले लोक राजकीय नेते म्हणून मिरवू लागले. राजकीय क्षेत्राच्या झालेल्या या अधोगतीमुळे राजकीय नेते आपल्या सत्तेचा, अधिकाराचा व राजकीय प्रभावाचा वापर बेकायदेशीर व चुकीच्या कामांसाठी करू लागले. त्याकरिता त्यांनी प्रशासनात मोठ्या प्रमाणावर हस्तक्षेप सुरु केला. नियमबाबू कामे करण्यासाठी राजकीय नेते व कार्यकर्ते शासकीय सेवकांवर दबाव आणू लागले. हा दबाव झुगारून देण्याइतके नैतिक धैर्य किंवा मानसिक बळ शासकीय सेवकात उरले नाही. ते देखील याबाबतीत इच्छेने किंवा अनिच्छेने राजकीय नेत्यांना साथ देऊ लागले. त्यातून प्रशासनात भ्रष्टाचाराचा पेव फुटले.

### बऱ्या प्रस्थापनाकडून गैरमार्गाचा अवलंब:

व्यापार व उद्योग जगतातील काही मोठ्या व्यक्तींनी भ्रष्टाचाराला चालना देण्यास हातभार लावला आहे. या मंडळींकडे फार मोठी आर्थिक ताकद असते. या ताकदीचा हवा तसा व हवे ते साध्य करण्यासाठी वापर करण्याचीही त्यांची तयारी असते. त्यापैकी काहीजण तर नियमांना बगल देऊन आपली कामे करवून घेण्यात तरबेज असतात. कायदेशीर मार्गाने जाण्याइतका प्रामाणिकपणा दाखविले त्यांना जमत नाही. सरकाराचे करप्रामाणिक पणे भरणे, आपल्या नोकरांना नियमानुसार सर्व

सोयीसवलती देणे, आपले सर्व अर्थिक व्यवहार कायदेशीरपणे करणे असल्या गोष्टींवर त्यांचा फारसा विश्वास नसतो. त्यापेक्षा शासकीय अधिकाऱ्यांशी लागेबांधे जोडून गैरमार्गाने कामे करवून घेणे त्यांना जास्त सोयीस्कर वाटते. आपल्या देशातील काही औद्योगिक घराणी इतक्या वेगाने कशी पुढे आली यातचेरहस्य त्यांच्या काम करवून घेण्याच्या या पद्धतीत दडले आहे. शासकीय अधिकारीदेखील व्यापारी व औद्योगिक जगतातील बड्या मंडळींना चटकन वश होतात. त्यांना दाखविली गेलेली अभिषे इतकी मोठी असतात की, त्यास बळी न पडणारा अधिकारी विरळाच ! भ्रष्टाचाराला लाच घेणारा व लाच देणारा असे दोघेही जबाबदार असतात. गैरमार्गाने आपली कामे करवून घेण्यासाठी पैशाचा हवा तसा वापर करणाऱ्या व्यापार व उद्यो जगतातील बडी मंडळीही भ्रष्टाचारास तितकीच जबाबदार आहेत.

### प्रभावी लोकमत तयार करण्यात अपयश:

आपल्या देशातील सामान्य जनताही भ्रष्टाचाराला अप्रत्यक्षरीत्या जबाबदार आहे असे म्हणणे चुकीचे ठरणार नाही. भ्रष्टाचार सार्वत्रिक स्वरूपाचा असला तरी जगतील काही देशांनी भ्रष्टाचाराला आळा घालण्यात बन्यापैकी यश मिळविले आहे. त्या देशातही भ्रष्टाचाराला कारणीभूत होणारे घटक अस्तित्वात असतात. परंतु त्यांच्या शासनांनी भ्रष्टाचारावर नियंत्रण ठेवण्यासाठी काही संस्थात्मक व्यवस्था केलेली असते. अर्थात त्यापेक्षाही महत्त्वाची गोष्ट म्हणजे तेथील लोकमत भ्रष्टाचाराच्या विरोधी असते. प्रशासकीय यंत्रणेला या प्रभावी लोकमताची दखल घेणे भाग पडते. आपल्या देशात दुर्दैवाने भ्रष्टाचाराविरुद्ध प्रभावी लोकमत तयार होऊ शकले नाही. जयप्रकाश नाराणय यांच्यासारख्या काही व्यक्तींनी त्या दिशेने प्रयत्न केले होते, परंतु ते तात्कालिन स्वरूपाचे ठरले. आजदेखील स्वामी अग्निवेश, अण्णा हजारे, मेधा पाटकर, बाबा आमटे यांच्यासारख्या काही व्यक्ती भ्रष्टाचाराविरुद्ध लोकांना जागृत करण्यासाठी धडपड करीत आहेत, परंतु त्यांच्या प्रयत्नांना लोकांचा म्हणावा तसा प्रतिसाद मिळ नाही, त्यामुळे भ्रष्टाचार हा जणू शिष्टाचार बनला आहे.

### सेवकांना लाभलेली सेवाशाश्वत:

आपल्या देशात सार्वजनिक सेवकांना सेवेची म्हणजे नोकरीची खूपच शाश्वती मिळाली आहे. सरकारी नोकरांच्या सेवाविषयक तरतुदी अशा आहेत की, सरकारी नोकरीत एखादा प्रवेश केलेल्या व्यक्तीला नोकरीवरून सहजासहजी काढून टाकता येत नाही. तिच्याकडून अतिश गंभीर स्वरूपाच्या चुका घडल्या आणि चौकशीत त्यावर शक्का मोर्तब झाले तरच तिला नोकरीतून दूर करणे शक्य असते. म्हणूनच एकदा सरकारी नोकर तो कायमचा सरकारी नोकर असे म्हटले जाते. नोकरीसंबंधी मिळालेल्या अशा प्रकारच्या शआश्वतीमुळे सरकारी नोकरांना एक प्रकारची बेफिकीर वृत्ती तयार होते. खाजगी प्रशासनात सेवकाच्या डोक्यावर नोकरीच्या शाश्वतीची टांगती तलवार नेहमी लटकत असते, त्यामुळे आपल्या हातून काही चूक होऊ न देण्याची दक्षता तो घेत असतो. सरकारी नोकरांना मात्र अशी भीती कायम वाटत नाही. त्यामुळे नियमबाबूद्य वर्तन करण्यास ते कचरत नाहीत. प्रशासकीय यंत्रणादेखील आपल्या

सेवकांच्या किरकोळ चुकांवर पांघरुण घण्याचा प्रयत्न करते. परिणामी सेवक अधिकच निर्भय बनतात.

### भ्रष्टाचार निर्मूलनाच्या उपाययोजना:

प्रशासकीय भ्रष्टाचार ही किती गंभीर समस्या आहे याची चर्चा आपण वर केली आहे. आपल्या देशात तर भ्रष्टाचाराने लोक प्रशासनाची जवळपास सर्वच क्षेत्रे व्यापून टाकली आहेत. तसेच येथील भ्रष्टाचाराचे प्रमाणही चिंता करण्याइतके प्रचंड आहे. जगातील सर्वाधिक भ्रष्टाचारी देशांच्या यादीत भारताचा क्रमांक बराच वर लागतो. या एकाच गोष्टीवरुन प्रशासकीय भ्रष्टाचाराचे गंभीर्या आपल्या लक्षात येईल. भारत सरकारलादेखील या समस्येची पूर्वीपासून जाणीव आहे, त्यामुळे सरकारने भ्रष्टाचाराच्या निर्मूलनासाठी वेळोवेळी अनेक उपाय योजले आहेत. त्यापैकी काही उपाययोजनांची माहिती आता आपण करून घेऊ.

### भ्रष्टाचार प्रतिबंधक कायदा:

भारत सरकाने भ्रष्टाचारावर नियंत्रण ठेवण्याच्या व त्यास प्रतिबंध घालण्याच्या उद्देशाने १९४७ मध्ये भ्रष्टाचार प्रतिबंधक कायदा अंमलात आणला. या कायद्याने सार्वजनिक सेवकांच्या संदर्भात भ्रष्टाचाराची व्याप्ती स्पष्ट केली. सार्वजनिक सेवकांच्या कोणत्या कृती भ्रष्टाचाराच्या प्रकारांत मोडतात याचे स्पष्टीकरण देण्याचा प्रयत्न कायद्याने करण्यात आला आहे. पुढे १९८८ मध्ये या कायद्यात दुरुस्त्या करण्यात आल्या. त्या अन्वये कायद्यातील काही तरतुदी आणखी कडक करण्यात आल्या. तसेच 'सार्वजनिक सेवक' या संज्ञेचा अर्थ स्पष्ट करताना ती अधिक व्यापक बनविण्यात आली. त्यानुसार निर्वाचित लोकप्रतिनिधींचाही सार्वजनिक सेवकांत समावेश करण्यात आला.

**वर्तनविषय नियम:** सार्वजनिक सेवकांच्या वर्तनावर नियंत्रण ठेवण्याच्या उद्देशाने सरकारने निरनिराळ्या प्रकाराच्या प्रशासकीय सेवांतील अधिकाऱ्यांकरिता वर्तनविषयक नियम तयार केले आहेत ते पुढीलप्रमाणे होत

- १) अखिल भारतीय सेवा (वर्तन) नियम, १९५४
- २) केंद्रीय सनदी सेवा (वर्तन) नियम १९५५
- ३) रेल्व सेवा (वर्तन) नियम, १९५६

### प्रशासकीय दक्षता विभाग:

सन १९५५ मध्ये केंद्र सरकारने गृह खात्यांतर्गत प्रशासकीय दक्षता विभागाची स्थापना केली. भ्रष्टाचाराच्या विरोधात आवश्यक त्या उपाययोजना करण्याची संपूर्ण जबाबदारी या विभागावर सोपविण्यात आली आहे.

## **भ्रष्टाचार प्रतिबंध समिती:**

भारत सरकारने १९६२ मध्ये के संथानम यांच्या अध्यक्षतेखाली एक भ्रष्टाचार प्रतिबंध समिती स्थापन केली. सार्वजनिक सेवांतील भ्रष्टाचाराला प्रतिबंध करण्यासाठी अस्तित्वात असलेल्या प्रचलित तरतुदींचा आढावा घेणे आणि भ्रष्टाचाराविरोधी उपोययोजना अधिक परिणामकारक कशा करता येतील यासंबंधी सल्ला देणे ही कामगिरी या समितीवर सोपविण्यात आली होती.

### **केंद्रीय दक्षता आयोग :**

के. संथानम यांच्या अध्यक्षतेखाली भ्रष्टाचार प्रतिबंध समितीने केंद्र सरकारला केंद्रीय दक्षता आयोगाची (Central Vigilance Commission) स्थापना करण्यासंबंधी शिफारस केली होती. सरकारने संथानम समितीची ही शिफारस स्वीकारून १९६४ मध्ये केंद्रीय दक्षता आयोगाची स्थापना केली. हा आयोग वैधानिक संघटना नाही. त्याची स्थापना भारत सरकारच्या कार्यकारी ठरावन्वये करण्यात आली आहे. केंद्रीय दक्षता आयोगाचे काम सल्लादायी स्वरूपाचे आहे, परंतु ज्या अर्थाने लोकसेवा आयोगाचे काम सल्लादायी स्वरूपाचे असते, त्याच अर्थाने या आयोगाचे काम सल्लादायी स्वरूपाचे आहे.

### **केंद्रीय दक्षता आयुक्तः:**

केंद्रीय दक्षता आयोगाच्या प्रमुखपदी केंद्रीय दक्षता आयुक्त असतो. त्याची नियुक्ती भारताच्या राष्ट्रपतीकडून केली जाते. केंद्रीय दक्षता आयुक्ताचा कार्यकाल सहा वर्षे इतका असतो. त्याच्या निवृत्तीची वयोमर्यादा ६५ वर्षे पूर्ण अशी निश्चित करण्यात आली आहे, परंतु यांपैकी ज्या अटीची पूर्तता आधी होते, त्या वेळी त्यास पदावरून दूर व्हावे लागते. केंद्रीय लोकसेवा आयोगाच्या अध्यक्षाला ज्या पद्धतीने पदावरून दूर केले जाते त्याच पद्धतीने केंद्रीय दक्षता आयुक्ताला पदच्युत करता येते.

**केंद्रीय दक्षता आयोगाची कार्ये:** केंद्र शासनाच्या कार्यकारी अधिकारांत ज्या बाबी येतात त्या सर्व बाबींचा समावेश केंद्रीत दक्षता आयोगाच्या अधिकारक्षेत्रात होतो. त्याची प्रमुख कार्य पुढीलप्रमाणे सांगता येतील.

१) सार्वजनिक सेवकावर एखाद्या व्यवहारासंबंधी भ्रष्टाचाराचा आरोप करण्यात आला असेल किंवा त्याच्यावर तसा संशय घेतला गेला असेल तर त्या संबंधी चौकशी करणे.

२) सार्वजनिक सेवकाने आपल्या अधिकारांचा दुरुपयोग करून भ्रष्टाचार किंवा गैरव्यवहार केला असेल अथवा त्याने आपल्या कर्तव्यात कसूर केली असेल अथवा त्याने आक्षेपार्ह वर्तन केले असेल तर त्यासंबंधीच्या तक्रारींची चौकशी करणे.

३) भ्रष्टाचारविरोधी कामांची जबाबदारी सोपविण्यात आलेल्या इतर अभिकरणांकडून अहवाल मागविणे. तसेच त्या अभिकरणांच्या कार्यावर सर्वसाधारण देखरेख व नियंत्रण ठेवणे.

४) ज्या तक्रारींबाबत अधिक चौकशी करण्याची व पुढील कारवाई करण्याची गरज आहे, त्या तक्रारी प्रत्यक्ष आपल्या नियंत्रणाखाली घेणे. गरज भासल्यास केंद्रीय अन्वेषण मंडळाला असा तक्रारींची चौकशी करण्यास सांगणे.

५) प्रशासनात एकात्मता राखण्याशी संबंधित असलेल्या प्रशासनाच्या पद्धती व व्यवहार यांचा आढावा घेणे.

### **मंत्रालयातील दक्षता संघटना:**

संथानम समितीने प्रत्येक मंत्रालयातील किंवा विभागातील दक्षता संगटनांना अधिक परिणामकारकरीत्या कार्य करणे शक्य व्हावे म्हणून त्या बळकट करण्याविषयी शिफारशी केल्या होत्या. अर्थात प्रत्येक संघटनेत कर्तव्यानिष्ठा व कार्यक्षमता यांचे रक्षण करण्याची प्राथमिक जबाबदारी मंत्रालयाचा सचिव किंवा विभागप्रमुख यांची असते. तथापि, प्रत्येक मंत्रालयात किंवा विभागात मुख्य दक्षता अधिकारी म्हणून एक अधिकारी नियुक्त केलेला असतो. त्याच्यावर दक्षतेचे काम सोपविलेले असते. मुख्य दक्षता अधिकारी आपले मंत्रालय किंवा विभाग आणि केंद्रीय दक्षता आयोग यांच्यातील दुवा म्हणून काम करतो. त्याचप्रमाणे प्रत्येक संलग्न व दुर्घटना कार्यालयात आणि सर्व सार्वजनिक उपक्रमांत एक दक्षता अधिकारी आपले मंत्रालय किंवा विभाग आणि केंद्रीय दक्षता आयोग यांच्यातील दुवा म्हणून काम करतो. त्याचप्रमाणे प्रत्येक संलग्न व दुर्घटना कार्यालयात आणि सर्व सार्वजनिक उपक्रमात एक दक्षता अधिकारी नियुक्त केलेला असतो. या दक्षता अधिकाऱ्यांना मार्गदर्शन करणे आणि त्यांच्या कार्यात समन्वय साधणे ही मुख्य दक्षता अधिकाऱ्याची जबाबदारी असते.

### **केंद्रीय दक्षता आयोगाचे नियंत्रण :**

प्रत्येक मंत्रालयातील मुख्य दक्षता अधिकाऱ्यांची नियुक्ती केंद्रीय दक्षता आयोगाशी सल्लामसलत करून केली जाते. संलग्न व दुर्घटना कार्यालयातील दक्षता अधिकाऱ्यांच्या नियुक्त्या संबंधित मंत्रालयातील किंवा विभागातील मुख्य दक्षता अधिकाऱ्यांच्या सल्लानुसार केल्या जातात. मुख्य दक्षता अधिकाऱ्यांच्या कार्यावर देखरेख व नियंत्रण ठेवण्याचा आणि त्याच्या कामगिरीचे मूल्यमापन करण्याचा अधिकार केंद्रीय दक्षता आयोगाचा असतो. निरनिराळ्या मंत्रालयांनी किंवा विभागांनी त्यांच्याकडे आलेल्या तक्रारींबाबत कोणत्या कार्यपद्धतीचा अवलंब करावा हे ठरवून देण्याचे कामही केंद्रीय दक्षता आयोग करतो.

### **राज्यदक्षता आयोग:**

भ्रष्टाचारावर नियंत्रण ठेवण्याचे व त्यास प्रतिबंध करण्याचे कार्य पार पाडण्यासाठी केंद्राप्रमाणेच राज्यांतही दक्षता यंत्रणा निर्माण करण्यात आली आहे.

त्यानुसार प्रत्येक राज्यात एक राज्यदक्षता आयोगाची स्थापना करण्यात आली आहज्ञाज्यातील दक्षता आयोग १९६४ पासून कार्यरत आहेत. केंद्रप्रमाणेच प्रत्येक राज्यात एका विशेष पोलीस आस्थापनेचीही स्थापना करण्यात आली आहे. राज्यदक्षता आयोगाची स्थापना राज्य शासनाच्या कार्यकारी ठरावाद्वारे करण्यात येते. त्याचे कार्य सल्लादायी स्वरूपाचे असते. तथापि, राज्य लोकसेवा आयोगाला ज्या प्रकारचे अधिकार व स्वायत्तता लाभलेली असते त्याच प्रकारचे अधिकार व स्वायत्तता राज्यदक्षता आयोगालाही प्राप्त झालेली असते.

### राज्यदक्षता आयुक्त:

राज्यदक्षता आयोगाच्या प्रमुखपदी राज्यदक्षता आयुक्त असतो. तो उच्च न्यायालयाच्या न्याधीशाच्या दर्जाचा अधिकारी असतो. त्याचा कार्यकाल ५ वर्षे इतका असतो. परंतु निवृत्तीनंतर त्याची राज्य सरकारात किंवा केंद्र सरकारात कोणत्याही महत्त्वाच्या पदावर नियुक्ती केली जात नाही. राज्यदक्षता आयुक्ताखेरीज विभागीय चौकशीसाठी एका आयुक्ताची नियुक्ती करण्यात आलेली असते. त्याचे मुख्य कार्य भ्रष्टाचाराच्या आरोपासंदर्भात विभागीय चौकशी करणे हे असते.

### राज्यदक्षता आयोगाची कार्ये:

संबंधित राज्य शासनाच्या कार्यकारी अधिकारांत ज्या बाबी येतात, त्या बाबींचा समावेश राज्यदक्षता आयोगाच्या अधिकारक्षेत्रात होतो. तथापि, त्याला राजकीय भ्रष्टाचाराच्या प्रकरणांची चौकशी करता येत नाही. राज्यदक्षता आयोगाची कार्ये साधारणतः केंद्रीय दक्षता आयोगाच्या कार्याप्रमाणेच असतात. ती पुढीलप्रमाणे सांगता येतील.

- १) सार्वजनिक सेवकावर एखाद्या व्यवहारासंबंधी भ्रष्टाचाराचा आरोप करण्यात आला असेल किंवा तसा संशय घेतला गेला असेल तर त्यासंबंधी चौकशी करणे.
- २) सार्वजनिक सेवकाने आपल्या अधिकाराचा दुरुपयोग करून भ्रष्टाचार किंवा गैरव्यवहार केला असेल अथवा त्याने आपल्या कर्तव्यात कसूर केली असेल अथवा त्याने काही आक्षेपार्ह वर्तन केले असेल तर त्यासंबंधीच्या तक्रारीची चौकशी करणे.
- ३) ज्या तकारींबाबत अधिक चौकशी करण्याची किंवा पुढील कारवाई करण्याची गरज आहे त्या तक्रारी प्रत्यक्ष आपल्या नियंत्रणाखाली घेणे.
- ४) प्रशासनात एकात्मता राखण्याशी संबंधित असलेल्या प्रशासनाच्या पद्धती आणि व्यवहार यांचा आढावा घेणे.
- ५) भ्रष्टाचाराला प्रतिबंध करण्यासंबंधीच्या कार्यावर देखरेख व नियंत्रण ठेवता यावे याकरिता आवश्यक ती सांख्यिकी व इतर माहिती जमा करणे.

राज्यदक्षता आयोगाला संबंधित राज्यशासनाच्ये सेवेत असलेल्या अखिल भारतीय सेवांमधील अधिकाऱ्यांची चौकशी करण्याचे अधिकारही देण्यात आले आहेत.

आयोग आपल्या कार्यासंबंधीचा अहवाल राज्य शासनाला सादर करतो. हा अहवाल नंतर राज्याच्या विधिमंडळापुढे मांडण्यात येतो.

### केंद्रीय अन्वेषण मंडळ :

#### मंडळाची विश्वासार्हता :

भ्रष्टाचारासंबंधीच्या चौकशीचा विषय निघाला की, लोकांच्या डोळ्यासमोर आज काल चटकन केंद्रीय अन्वेषण मंडळाचे (Central Bureau of Investigation C.B.I.) नाव येते. भ्रष्टाचारासंबंधीच्या चौकशीची देशातील सर्वात महत्त्वपूर्ण संघटना म्हणून केंद्रीय अन्वेषण मंडळाचा किंवा सी.बी.आय. चा उल्लेख केला जातो. देशात भ्रष्टाचाराचे एखादे महत्त्वाचे प्रकरण उघडकीस आले आणि त्यात राजकीय, आर्थिक किंवा औद्योगिक क्षेत्राशी संबंधित असलेल्या महत्त्वाच्या व्यक्ती गुंतल्या असल्याचे आरोप झाले तर लगेच त्या प्रकरणाच्या सी.बी.आय चौकशीची मागणी जोर धरू लागते. सत्ताधारी पक्षाचे नेते किंवा त्यांच्या विरुद्ध जरी भ्रष्टाचाराचे आरोप झाले तरी विरोधक त्या आरोपांची सी.बी.आय मार्फत चौकशी व्हावी अशी मागणी करतात. यावरून केंद्रीय अन्वेषण मंडळाच्या विश्वासार्हतेवर शिक्कामोर्तब होते. या मंडळाने केलेली चौकशी निष्पक्ष स्वरूपाची असणार आणि त्या चौकशीतून सत्य निश्चित उघडकीस येणार असा विश्वास देशातील जनतेला वाटत असतो. अर्थात, हा विश्वास कितपत सार्थ आहे यासंबंधीही काहीजण प्रश्न उपस्थित करतात. अत्यंत महत्त्वाच्या व राजकीय दृष्ट्या संवेदनशील प्रकरणांच्या सी.बी.आय. चौकशीत केंद्र सरकार हस्तक्षेप करते. सी.बी.आय चे अधिकारीदेखील केंद्र सरकारच्या दडपणाला बळी पडतात असे आक्षेप त्यांच्याकडून घेतले जातात. या आक्षेपांत किती तथ्य आहे हा प्रश्न बाजूला ठेवला तरी केंद्रीय अन्वेषण मंडळाच्या निष्पक्षपातीपणाबद्दल बहुसंख्य लोकांना विश्वास वाटतो ही वस्तुस्थिती नाकारता येत नाही. या एकाच गोष्टीवरून या मंडळाचे कार्य किती महत्त्वाचे आहे हे लक्षात येते.

#### विशेष पोलीस आस्थापना :

सन १९४६ मध्ये दिल्ली विशेष पोलीस आस्थापना कायदा संमत करण्यात आला. त्या कायद्यान्वये विशेष पोलीस आस्थापनेची (Special Police Establishment) स्थापनाकरण्यात आली आणि त्याच्यावर सार्वजनिक सेवकांनी केलेल्या भ्रष्टाचाराशी संबंधित प्रकरणांच्या चौकशीची जबाबदारी सोपविण्यात आली. हा विभाग १९६३ पर्यंत अस्तित्वात राहिला. त्या वर्षी त्याची जागा केंद्रीय अन्वेषण मंडळाने घेतली.

#### केंद्रीय अन्वेषण मंडळाची रचना :

केंद्रीय अन्वेषण मंडळ ही वैधानिक यंत्रणा नाही. सन १९४६च्या दिल्ली विशेष पोलीस आस्थापना कायद्यांतर्गत त्यांची स्थापना करण्यात आली आहे. केंद्रीय अन्वेषण मंडळाच्या प्रमुखपदी संचालक (Director) असतो. त्याच्या मदतीला पोलीस

खात्यातील अनेक अधिकारी असतात. केंद्रीय अन्वेषण मंडळ हे गुन्हेगारी व भ्रष्टाचार यांसंबंधीच्या प्रकरणांची चौकशी करणारे देशातील प्रमुख केंद्रीय पोलीस अभिकरण आहे.

**केंद्रीय अन्वेषण मंडळाचे कार्य :** केंद्रीय अन्वेषण मंडळ सद्य: स्थितीत पुढील तीन प्रकारच्या गुन्हेगारी प्रकरणांची चौकशी करते.

- 1) भ्रष्टाचारासंबंधीचे गुन्हे
- 2) आर्थिक तसेच फसवणुकीसंबंधीचे गुन्हे
- 3) दहशतवाद, बॉबस्फोट यांसारखे विशेष स्वरूपाचे गुन्हे.

केंद्रीय अन्वेषणमंडळावर जरी काही आक्षेप घेतले गेले असले तरी आजवर त्याने केलेली कामगिरी समाधानकारक आहे असे निश्चित म्हणता येईल. भारतीय न्यायालयांत भ्रष्टाचाराच्या प्रकरणांशी संबंधित जे खटले दाखल केले जातात त्या खटल्यांतील आरोपींना दोषी छरवून शिक्षा दिली गेल्याचे प्रमाण फक्त ६ टक्के इतके आहे.

### अपुन्या उपाययोजना:

वरील प्रमाणे जनतेच्या तकारींचे व गान्हाण्यांचे निवारण करण्यासाठी शासकीय यंत्रणा, न्यायसंस्था, लोकप्रतिनिधी यांच्याकडून विविध स्तरांवर काही उपाययोजना केल्या जातात. परंतु या उपाययोजना खूपच अपुन्या पडतात. परिणामी, नागरिकांच्या अनेक तकारींची किंवा गान्हाण्यांची दखल घेतली गेली तरी त्यांचे समाधानकार निवारण केले जाईलच याची खात्री देता येत नाही. प्रशासकीय यंत्रणेत तकारकक्षांची स्थापना केली तरी तकारनिवारणाचे काम करणारे अधिकारी प्रशासनाच्या विरोधात जाऊन तकार करणाऱ्या व्यक्तीला न्याय मिळवून देण्याची शक्यता तशी धूसरच असते.

### वेगळी व्यवस्था आवश्यक:

लोक गान्याण्याच्या संदर्भात येत असलेल्या वरील प्रकारच्या अनुभवांमुळे नागरिक व प्रशासन यांच्यातील दुराव तसाच कायम राहतो. नागरिकांच्या तकारी व गान्हाणी यांचे निवारण करण्यासंबंधीची परिणामकारक व्यवस्था निर्माण करण्यात सरकारला व लोक प्रशासनाला आलेल्या अपयशामुळे नागरिकांना प्रशासनाविषयी आपुलकी वाटत नाही. साहजिकच, नागरिक व प्रशासन यांच्यात जवळीक निर्माण होत नाही. लोकशाहीतील शासनाच्या दृष्टीने खरे तर ही नामुष्कीची बाब म्हणावी लागते, म्हणूनच नागरिकांच्या गान्हाण्यांची योग्य दखल घेतली जावी आणि त्याचे निवारण केले जावे याकरिता काही नवी व्यवस्था किंवा नवी यंत्रणा निर्माण करण्याचा आवश्यकतेचा काही देशांत गांभीर्याने विचार केला जाऊ लागला आहे. बऱ्याच पाश्चात्य देशांत नागरिक व प्रशासन यांच्यात चांगल्यापैकी जवळीक साधली गेली आहे. तरीदेखील त्यांच्यापैकी काहींनी नागरिकांच्या गान्याण्यांचे निवारण करण्यासाठी वेगळी यंत्रणा

तयार केली असल्याचे किंवा वेगळ्या संस्था स्थापन केल्या असल्याचे पाहावयास मिळते. अशा काही यंत्रणांची थोडक्यात माहिती आपण आता करून घेऊ.

### ११.३ भ्रष्टाचार - उपाय लोकायुक्त आणि लोकपाल

लोकायुक्तलोकायुक्त ही स्कॅडिनेव्हियन राष्ट्रांची म्हणजे युरोपच्या उत्तरेकडील प्रदेशात असलेल्या स्वीडन, नॉर्वे, डेन्मार्क इत्यादी राष्ट्रांची वैशिष्ट्यपूर्ण अशी संस्था होय. आपण वर पाहिल्याप्रमाणे लोकशाही शासनव्यवस्थेतदेखील राज्याच्या सत्तेची प्रत्यक्ष अंमलबजावणी करण्याचा जेव्हा प्रसंग येतो तेव्हा जनतेविषयीच्या उत्तरदायित्वाची जाणीव प्रशासकीय अधिकारी व प्रशासकीय यंत्रणेतील अन्य सेवक यांना राहतेच असे नाही खरे तर वास्तविकता अशी आहे की, प्रशासकीय अधिकारी व सेवक सामान्य नागरिकांच्या गान्हाण्यांची दखल घेण्याएवजी त्यांच्याशी व्यवहार करताना आपल्या अरेरावी वृत्तीचेच प्रदर्शन करतात, त्यामुळे नागरिकांच्या तक्रारींचे व गान्हाण्याचे निवार करण्यासाठी ओम्बुड्स्मनसारख्या संस्थांची निर्मिती करण्याकडे जगातील अनेक राष्ट्रांचा कल दिसून येत आहे. ओम्बुड्स्मन याचा मराठी अर्थ लोकायुक्त होय.

लोकआयुक्त पदाची निर्मिती सर्वप्रथम १८०९ मध्ये स्विडन या देशात करण्या आली. फिनलंडमध्ये १९१९ मध्ये हे पद निर्माण करण्यात आले. सन १९५५ मध्ये डेन्मार्कने या पढूतीचा अवलंब केला. पुढे १९६२ मध्ये नॉर्वे व न्यूझीलंड या देशांनीही या व्यवस्थेचा अंगीकार केला. इंग्लंडमध्ये लोकआयुक्तच्या धर्तीवर संसदीय प्रशासन आयुक्ताची १९६७ मध्ये नियुक्ती करण्यात आली. जगातील आणखीही काही देशांनी लोकआयुक्तसारख्या संस्था निर्माण करून नागरिकांच्या गान्हाण्याचे निवारण करण्याची व्यवस्था केली आहे.

#### विधिमंडळाचा अधिकार:

ओम्बुड्स्मन हा स्वीडिश भाषेतील शब्द आहे. त्याचा अर्थ, प्रशासकीय व न्यायालयीन कृतींच्या विरोधातील तक्रारींचा विचार करण्यासाठी विधिमंडळाने नियुक्त केलेला अदिकारी असा होतो, म्हणजे हा विधिमंडळाचा किंवा संसदेचा अधिकारी असतो. परंतु जरी त्याची नियुक्त विधिनंडळातू होत असली तरी त्या पद हे घटनात्मक पद आहे. याचा अर्थ या पदासंबंधी प्रत्यक्ष राज्यघटनेतच तरतूद करण्यात आलेली असते. तसेच तो राजकीयदृष्ट्या विधिमंडळापासून स्वतंत्र असतो. सामान्यतः त्याची नेमणूक सर्व संमतीने केली जाते. त्याच्या नियुक्तीच्या प्रस्तावाला सर्व राजकीय पक्ष पाठिंबा देतात.

#### कार्यपद्धती:

लोकायुक्त त्याच्याकडे चौकशीसाठी आलेल्या प्रकरणांची निष्पक्षपण चौकशी करतो आणि त्यांसंबंधीची माहिती विधिमंडळाला सादर करतो. ज्या कुणाला आपल्या झालेल्या अन्यायासंबंधा किंवा त्या संबंधीच्या प्रशासकीय निर्णयासंबंधी लोकायुक्ताकडे

तक्रार करावयाची असे त्याने एक साधा अर्ज करणे पुरेसे असते. काही वेळा लोकायुक्त विशिष्ट प्रकारची चौकशी स्वतः पुढाकार घेऊन करू शकतो त्याला न्यायालये आणि प्रशासकीय अभिकरणे यांची तपासणी करण्याचा अधिकार प्राप्त झालेला असतो. वर्तमानपत्राकत आलेल्या बातम्यांच्या आधारेदेखील तो काही प्रकरणांची चौकशी करू शकतो.

### **तक्रारीचीं चौकशी:**

ओम्बुड्समनचे मुख्य कार्य नागरिकांच्या तक्रारींची निष्पक्षपातीपणे चौकशी करणे हे असते, म्हणजे तो चौकशी करणारा अधिकारी असतो. त्यामुळे तो न्यायालये व प्रशासकीय अभिकरणे यांनी दिलेले निर्णय रद्द करू शकत नाही किंवा त्या निर्णयात बदल करू शकत नाही. त्या निर्णयांमुळे तक्रारदार नागरिकांवर काही अन्याय झाला आहे का, हे सांगण्यापुरते किंवा त्यासंबंधी निवाडा करण्यापुरते त्याचे कार्य मर्यादित असते. लोकायुक्तांचे न्यायालये व प्रशासकीय अभिकरणे यांवर प्रत्यक्ष नियंत्रण चालू शकत नाही.

### **व्यवस्थेची लोकप्रियता:**

लोकायुक्त व्यवस्था काही देशांत खूपच लोकप्रिय झाली आहे. तिच्या लोक प्रियतेचे महत्त्वाचे कारण असे सांगता येईल की, नागरिकांच्या तक्रारींचे निवारण करण्याची ती अतिशय साधी, सोपी व स्वस्तातील पद्धती आहे. तसेच तक्रारींचा निकाल अगदी कमी अवधीत लावण्याबदलही तिची प्रसिद्धी आहे. या व्यवस्थेचे आणखी एक वैशिष्ट्य असे की, तिच्या कामकाजाला वृत्तपत्रांतू आणि इतर प्रसार माध्यमांतू खूप प्रसिद्धी दिली जाते, त्यामुळे आपल्या तक्रारींबाबत कशा प्रकारे चौकशी केली जाते याची माहिती नागरिकांपर्यंत पोहोचते त्यातून लोकायुक्तच्या निष्पक्षपातीपणाबदलचा त्यांचा विश्वास अधिकच दृढ होतो. लोकायुक्तची चौकशीतील वस्तुनिष्ठता आणि पारदर्शकता यामुळे या पदाला एक वेगळी प्रतिष्ठा प्राप्त झाली आहे. प्रशासकीय गैरकारभार व जुलूमशाही यांविरुद्ध सामान्य लोकांना न्याय मिळवून देण्याच्या बाबतीत ओम्बुड्समन संस्थेने अत्यंत चांगला लौकिक कमावला असल्याचा वरील देशांचा अनुभव आहे.

### **लोकपाल:**

### **लोकायुक्तच्या धर्तीवर यंत्रणा:**

सर्वसामान्य लोकांच्या प्रशासनबाबतच्या तक्रारीचे निवारण करण्यासाठी युरोपातील देशांनी स्थापन केलेल्या लोकायुक्तसंस्थाला प्राप्त झालेला नावलौकिक आणि तिची लोकप्रियता लक्षात घेऊन आपल्या देशातही ओम्बुड्समनच्या धर्तीवर एखादी यंत्रणा उभी करावी असा विचार येथील काही नामवंत व्यक्तींनी मांडला. आपल्या देशात तर सर्वसामान्य जनता आपल्या अधिकारांविषयी पुरेशी जागरूक नसल्याने प्रशासकीय पातळीवर अधिकारांचा दुरुपयोग होण्याचे प्रमाण बरेच मोठे आहे.

त्यामुळे नागरिकांच्या तक्रारींचे निवारण करण्यासाठी वेगळी यंत्रणा उभी करण्याच्या प्रश्नांकडे अनेक विचारवंतांचे लक्ष वेधले गेले. त्यातूनच वरील मागणी पुढे आली.

### **प्रशासकीय सुधारणा आयोगाची शिफारस:**

केंद्र सरकारने सन १९६६ मध्ये प्रशासकीय सुधारणा आयोगाची (Administrative Reforms Commission) नियुक्ती केली. या आयोगाला नागरिकांच्या तक्रारींचे निवारण करण्यासंबंधी उपाय सुचिप्रियास सांगण्यात आले. तक्रार निवारणाची प्रचलित व्यवस्था पुरेशी आहे का? आणि तक्रार निवारणाकरिता एखादी नवी यंत्रणा उभी करण्याची गरज आहे का? या प्रश्नांकडे खास लक्ष देण्यास त्याला सांगण्यात आले. त्यानुसार प्रशासकीय सुधारणा आयोगाने वरील प्रश्नांचा अग्रक्रमाने विचार केला आणि १९६६ मध्ये सदर केलेल्या आपल्या अंतरिम अहवालात त्याने लोकपाल व लोकायुक्त या दोन पदांची निर्मिती करण्यासंबंधी शिफारस केली. लोकपालाने केंद्रातील व राज्यातील मंत्री तसेच सचिव यांच्याविरुद्धच्या तक्रारींची चौकशी करावी आणि लोकायुक्ताने इतर अधिकाऱ्यांच्याविरुद्धच्या तक्रारींची चौकशी करावी अशीही शिफारस या आयोगाने केली होती.

### **विधेयकसंभीला मुहूर्त लाभेना:**

प्रशासकीय सुधारणा आयोगाने केलेल्या शिफारशीला अनुसरून लोकपालपद निर्माण करण्यासाठी केंद्र सरकारने सर्व प्रथन १९६८ मध्ये लोकसभेत एक विधेयक मांडले. त्यावेळी इंदिरा गांधी यांच्या नेतृत्वाखालील काँग्रेस पक्षाचे सरकार केंद्रात अधिकारावर होते, परंतु काँग्रेस सरकारने मांडलेले लोकपाल विधेयक संमत होण्यापूर्वीच १९७१ मध्ये चौथी लोकसभा विसर्जित करण्यात आल्याने हे विधेयकही आपोआप बारगळले. त्यानंतर आणखी सात वेळा लोकपाल विधेयक लोकसभेत मांडण्यात आले, परंतु प्रत्येक विळी विधेयक संमत होण्यापूर्वी लोकसभा विसर्जित धाल्याने ते आपोआप रद्द झाले. म्हणजे लोकपाल विधेयक आतापर्यंत आठ वेळा लोकसभेत मांडले जाऊनही ते संमत होण्यापूर्वीच रद्द झाले. यावरुन देशातील सर्व राजकीय पक्ष हे विधेयक संमत करण्याबाबत विशेष उत्साही नाहीत, असा निष्कर्ष काढला तर तो फारसा चुकीचा ठरू नये.

### **विधेयकातील प्रमुख तरतुदी:**

लोकपाल विधेयकातील तरतुदीनासर लोकपालाची नियुक्त करण्याचा अधिकार भारताच्या राष्ट्रपतीला देण्यात आला आहे. त्याने सर्वोच्च न्यायालयाचा मुख्य न्यायालयाचा मुख्य न्यायाधीश, राज्यसभेचा अध्यक्ष व लोकसभेचा सभापती यांच्याशी सल्लामसलत करून ही नियुक्त करावयाची आहे. सार्वजनिक सेवकांविरुद्ध करण्यात आलेल्या भ्रष्टाचाराच्या आरोपांची चौकशी करण्याचे अधिकार लोकपालाला देण्यात आलेले आहेत. सार्वजनिक सेवकांत केंद्र सरकारची मंत्री संसदेच्या दोन्ही सभागृहांचे सभासद, राज्यांचे मुख्यमंत्री, राज्यांच्या मंत्रिमंडळांचे सदस्य, राज्यांच्या विधिमंडळांचे

सदस्य इत्यादींचा अंतर्भव करण्यात आला आहे. महत्त्वाची गोष्ट म्हणजे लोकपालाच्या चौकशीच्या कार्यकक्षेत पंतप्रधानपदाचाही अंतर्भव करण्यात आला आहे. परंतु विधेयसंमतीला अद्याप मुहूर्तच लाभत नसल्याने त्यातील तरतुदीसंबंधी चर्चा करणे तसे निरर्थकच ठरते. डॉ. मनमोहन सिंग यांच्या नेतृत्वाखाली स्थापन झालेल्या संयुक्त पुरोगामी आघाडीच्या सरकारने लोकपाल विधेयक संमत करवून घेण्याचे नव्याने आशासन दिले आहे. ते कधी प्रत्यक्षात उतरते याची प्रतीक्षा आता आपण करावयाची.

## ११.४ नागरिकांची सनद

### नवी संकल्पना:

‘नागरिकांची सनद’ (Citizens Charter) ही लोक प्रशासनातील एक नवी व अभिनव संकल्पना होय. नागरिक व प्रशासन यांच्यातील संबंधाना नवे आयात प्राप्त करून देण्यासाठी आणि प्रशासन अधिकाधिक लोकभिसुख बनविण्यासाठी लोकप्रशासनात काही अभिनव संकल्पना आणण्याचा प्रयत्न अलीकडील काळात अभ्यासकांनी चालविला आहे. नागरिकांची सनद ही त्यापैकीच एक संकल्पना होय. सासनसंस्था तसेच नागरिकांना विविध प्रकारच्या सेवा पुरविणाऱ्या संघटना यांच्या कारभारात पारदर्शकता असावी, त्यांनी नागरिकांप्रती उत्तरदायी असावे आणि त्यांनी नागरिकांना त्यांच्या पसंतीनुसार चांगल्या गुणवत्तेची सेवा पुरवावी असी मागणी करणे हा नागरिकांच्या सनदेचा प्रमुख उद्देश सांगितला जातो.

### इंग्लंडमध्ये उदय:

‘नागरिकांची सनद’ या संकल्पनेचा उदय इंग्लंडमध्ये १९९० च्या सुमारस झाला. मागरिट थॅचर या इंग्लंडच्या पंतप्रधान झाल्यानंतर त्यांनी प्रशासनात अनेक सुधारणा घडवून आणण्याचा कार्यक्रम हाती घेतला. त्यांच्यानंतर पंतप्रधानपदी आलेल्या जॉन मेजर यांनीही हा सुधारणावादी कार्यक्रम पुढे चालू ठेवला. या कार्यक्रमाचा एक भाग म्हणून त्यांनी प्रशासकीय उत्तरदायित्वाला विशेष महत्त्व दिले. त्यातूनच नागरिकांच्या सनदेची संकल्पना पुढे आली. त्यामुळे जॉन मेजर यांना या संकल्पनेचे शिल्पकार मानले जाते. त्यामागील उद्दिष्ट स्पष्ट करताना त्यांनी असे म्हटले होते की, या देशातील जनतेसाठी लोकसेवेच्या गुणवत्तेत सातत्याने सुधारणा करणे आणि इंग्लंडमधील लोकसेवांना जगातील पहिल्या क्रमांकाच्या सेवा बनविणे या ध्येयाने प्रेरित होऊन मी नागरिकांची सनद प्रसूत केली आहे.

### सनदेची अंमल बजावणी:

नागरिकांच्या सनदेच्या संकल्पनेला मूर्त स्वरूप देण्यासाठी स्वतः मेजर यांच्या अध्यक्षतेखाली एक समिती स्थापन करण्यात आली. समाजाच्या उद्योग, व्यापार, शिक्षण, उपभोक्ता मंडळे अशा विविध क्षेत्रांतील व्यक्तींचा तिच्यात समावेश करण्यात आला होतो. नागरिकांच्या सनदेची अंमलबजावणी कशी होते, याकडे लक्ष देण्याची

जबाबदारी या समितीवर सोपविण्यात आली होती. इंग्लंडमध्ये प्रत्यक्ष पंतप्रधानांचे कार्यकलच नागरिकांच्या सनदेची प्रशासकी संघटनेच्या निरनिराळ्या विभागांत तसेच विविध सेवाभावी संघटनांत कशा प्रकारे प्रगती होत आहे याकडे लक्ष ठेवून होते, त्यामुळे तिच्या अंमलबजावणीच्या कार्याला चांगली गती आली होती. शासनातील निरनिराळ्या मंत्रालयांनी नागरिकांच्या सनदेच्या कार्यवाहीबाबत कोणती प्रगती केली आहे याचा अहवाल पंतप्रधानाने संसदेला सादर करणे हा आता इंग्लंडमध्ये नेहमीच्या प्रथेचा भाग बनला आहे. निरनिराळ्ये संघटनांनी नागरिकांना पुरविलेल्या सेवांची गुणवत्ता विचारात घेऊन त्यांना चार्टर मार्क प्रदान करण्याची व्यवस्थाही तेथे सुरु करण्यात आली आहे. चांगल्या सेवेबद्दल चार्टर मार्क पुरस्कार देऊन संबंधित संघनेचा गैरव केला जातो.

### **सनदेचा अर्थ:**

‘सनद’ या संज्ञेचा अर्थ राज्याच्या सार्वभौम सत्तेने जारी केलेला दस्तऐवज असा होता. इंग्लंडच्या इतिहासात सनद या शब्दाला विशेष अर्थ लाभला आहे. इंग्लंडचा राजा जॉन याने सन १२१५ मध्ये जनतेला मॅग्ना चार्टा’ या नावाने प्रसिद्ध पावलेली सनद दिली. सार्वभौम सत्तेने म्हणजे राजाने या सनदेद्वारे तेथील जनतेला प्रथमच राजकीय हक्क व स्वातंत्र्य या संबंधी काही गोष्टींची हमी दिली. अशा प्रकारे या सनदेने जनतेच्या हक्कांना राजमान्यता मिळवून दिली. अतएव मॅग्ना चार्ट इंग्लंडच्या घटनात्मक विकासाचा आणि राजकीय व्यवस्थेच्या लोकशाहीकरणाचा आरंभबिंदू मानला जातो. साहजिकच, इंग्लंडमध्ये सनदेचा संदर्भ नागरिकांच्या अधिकारांशी जोडला गेला आहे.

### **नागरिकांना गुणवत्तेची हमी:**

नागरिकांना निरनिराळ्या प्रकारच्या सेवा पुरविणाऱ्या सार्वजनिक संघटनांकडून नागरिकांच्या सनदेची घोषणा केली जाते. या सनदेमध्ये सेवाभावी संघटनांनी चांगल्या प्रकारच्या सेवेची तसेच सेवेच्या चांगल्या दर्जाची किंवा गुणवत्तेची हमी दिलेली असते. या संघटनांमध्ये बँका, पोस्ट, इस्पितली, शासकीय कार्यालये इत्यादींचा अंतर्भव होतो. अशा रीतीने नागरिकांमना प्रत्यक्ष सेवा पुरविणाऱ्या संघटनांनीच सेवेच्या गुणवत्तेची हमी दिल्याने सर्वसामान्य जनतेला चांगल्या प्रकारची सेवा उपलब्ध होते.

### **नैतिक मान्यता:**

नागरिकांच्या किंवा ग्राहकांच्या हिताचे रक्षण करण्याच्या दृष्टिकोनातून नागरिकांची सनद हा अतिशय महत्त्वाचा दस्तऐवज असला तरी या सनदेला असलेली मान्यता फक्त नैतिक स्वरूपाची आहे हे लक्षात घेणे आवश्यक ठरते. तिला कसलीही कायदेशीर मान्यता नाही. याचा अर्थ असा की, एखाद्या संघटनेने सेवेच्या दर्जासंबंधी किंवा गुणवत्तेसंबंधी जी हमी दिलेली असते त्यातील अटीचे तिने पालन केले नाही तर

त्याविरुद्ध न्यायालयाकडे दाद मागता येत नाही किंवा संबंधित संघटनेविरुद्ध कसलीही कायदेशीर कारवाई करता येत नाही.

### **नागरिकांची सनद भागातील स्थिती:**

नागरिकांच्या सनदेमुळे शासनसंस्था व सेवाभावी संघटना यांच्या मार्फत नागरिकांना पुरविल्या जात असलेल्या सेवांच्या दर्जात किंवा गुणवत्तेत लक्षणीय सुधारणा होते, असा इंग्लंडमधील अनुभव असल्याने आपल्या देशातही त्याचे अनुकरण करण्याचा प्रयत्न झाला आहे. भारतात १९९६ मध्ये परिणामकारक व प्रतिसादात्म प्रशासनाविषयीचा मसुदा यावर विचार करण्यासाठी राज्यांतील मुख्य सचिवांच्या एका परिषदेचे आयोजन करण्यात आले होते. निरनिराळ्या स्तरांवरील प्रशासनाची शुद्ध व क्षमता या संबंधींचा लोकांचा विश्वास पुनर्स्थापित करणे हा या परिषदेत आयोजनाचा प्रमुख उद्देश होता, तिचे उद्घाटन माननीय पंतप्रधानांच्या हस्त करण्यात आले होते. या परिषदेत अशी कबुली देण्यात आली की, आपल्या देशातील सार्वजनिक अभिकरणे नागरिकांच्या प्रश्नांचा व अडीअडचणींचा सहानुभूतीपूर्वक विचार करीत नाहीत, त्यामुळे ती सामान्य जनतेपासून काहीशी बाजूला पडली आहेत.

### **नागरिकांच्या सनदेची घोषणा:**

वरील परिस्थिती विचार घेऊन शासनाने आपले विविध विभाग व सार्वजनिक अभिकरणे यांच्या वतीने नागरिकांच्या सनदेची घोषणा करण्याकडे लक्ष दिले. त्यानुसार आयकर विभाग, रेल्वे, आयुर्विमा महामंडळ इत्यादी संघटनांनी नागरिकांची सनद जाहीर केली.

नवी दिल्ली नगरपरिषदेनेही नागरिकांच्या सनदेची घोषणा केली. नागरिकांच्या सनदेत नागरिकांना प्रशासनाच्या केंद्रस्थानी ठेवण्यात आले आहे. सार्वजनिक संघटनांनी नागरिकांना तत्पर व चांगल्या दर्जाची सेवा द्यावी, हा त्यामागील प्रमुख उद्देश आहे.

**पायाभूत तत्त्वे -** नागरिकांची सनद ही संकल्पना पुढील तत्त्वांवर आधारित आहे.

- १) सार्वजनिक अभिकरणांच्या प्रत्यक्ष कार्याच्या गुणवत्तेला व्यापक प्रसिद्धी.
- २) सेवांच्या गुणवत्तेची हमी किंवा शाश्वती.
- ३) सौजन्यपूर्ण वागणूक आणि मदतीची भावना यांसह माहिती उपलब्धता.
- ४) नागरिकांच्या निवडीला मुभा व त्यांच्याशी विचारविनिमय.
- ५) नागरिकांच्या तकारी स्वीकारण्याची सोपी कार्यपद्धती आणि त्या तकारीचे त्वरित निवारण.
- ६) सार्वजनिक अभिकरणांच्या कार्याचे मूल्यमापन व त्यात नागरिकांचा सहभाग. गांभीर्यपूर्वक अंमलबजावणी हवी.

नागरिकांच्या सनदेची आता शासकीय पातळीवर दखल घेतली गेली असल्याने नजीकच्या भविष्यकाळात तिची अधिकाधिक संघटनांकडून स्वीकार केला जाणे अपेक्षेत आहे. राज्य व स्थानिक पातळीवरील संघटनांतदेखील तिचा प्रसार होईल, परंतु नागरिकांना चांगली व तत्पर सेवा मिळण्याच्या दृष्टीने केवळ जास्तीत जास्त संघटनांनी नागरिकांच्या सनदेची घोषणा करणे पुरेसे नाही. तिच्या अंमलबजावणीकडे गांभीर्याने लक्ष देणेही तितकेच महत्त्वाचे आहे. शासकीय अभिकरणे व सेवाभावी संस्था यांनी नागरिकांना सेवेसंबंधी जी अभिवचने दिली असतील त्यांची काटेकोर अंमलबजावणी झाली पाहिजे. असे झाले तर नागरिकांची सनद ही खन्या अर्थाने सेवा प्राप्त करण्याच्या त्यांच्या अधिकारांचा दस्तऐवज ठरेल. त्यातून शासकीय अभिकरणांच्या कामकाजात नागरिकांचा सहभाग वाढण्यास निश्चितच मदत मिळेल. (संदर्भ - पाटील व्ही. बी. समग्र लोकप्रशासन, के सागर प्रकाशन पुणे)

---

## ११.५ प्रश्न

---

१. भारतीय प्रशासना पुढील आव्हाने चर्चा करा.
२. भ्रष्टाचाराची कारणे व उपाय स्पष्ट करा.
३. लोकायुक्त यांची भूमिका स्पष्ट करा.
४. लोकपाल यांच्या कार्याची चर्चा करा.
५. नागरिकांची सनद यावर निबंध लिहा.